

SWISS MEDTECH

**SITE MEDTECH**  
**SUISSE 2030**



# Prolonger la réussite de la technologie médicale jusqu'en 2030



Le système de santé suisse est l'un des meilleurs au monde grâce, entre autres, à l'accès aux services médicaux pour toute la population, à l'excellent travail du personnel médical et à une gamme différenciée de médicaments et de dispositifs médicaux. Ces derniers permettent aux patientes et patients de s'aider eux-mêmes ou de se faire aider par le corps médical et le personnel soignant. Les dispositifs médicaux modernes et de qualité sont indispensables à notre système de santé.

Les dispositifs médicaux rythment les progrès de la médecine. La numérisation déploie tout son potentiel dans le domaine de la santé. Je l'observe dans les entreprises du secteur suisse de la technologie médicale et je le vis personnellement : les améliorations dont j'ai bénéficié en tant que diabétique au cours des dernières années constituent une véritable révolution. Au cours de la prochaine décennie, les innovations de la technologie médicale donneront un nouveau visage au système de santé. Notre secteur contribue à déterminer comment préserver ou rétablir la santé.

L'avenir ne peut pas être planifié, mais il est pertinent de définir des objectifs qui donnent une direction aux activités. La présente image cible du site de la technologie médicale en Suisse se réfère à l'année 2030. Nous

avons délibérément choisi une date proche, car nous ne voulons pas nous perdre dans des vœux pieux. Au contraire, nous définissons des objectifs ambitieux pour le site Medtech Suisse 2030. Ils expriment cette volonté commune de créer un secteur économique diversifié et innovant.

Nos produits accompagnent les gens dans toutes les situations possibles de la vie, littéralement de la naissance à la mort. Ils sont associés au souhait d'une vie épanouie, exempte de handicaps. Ces souhaits nous ont inspirés lors de la conception de l'image cible du site Medtech Suisse 2030. En effet, la quintessence du secteur de la technologie médicale est d'améliorer la qualité de vie des individus en mettant en œuvre ses ambitions.

La technologie médicale suisse est considérée comme un secteur modèle. Nous ne devons cependant pas nous laisser aller à une foi naïve en l'avenir. Nous sommes confrontés à de grands défis. La recherche et l'économie suisses ne peuvent s'épanouir que sur la base de relations commerciales stables avec l'Union européenne, accompagnées d'une ouverture vers de nouveaux marchés dans le monde entier. Au lieu de devoir se confronter à des obstacles réglementaires, le secteur de la technologie médicale a besoin d'une plus grande marge de manœuvre. Qui plus est, nous devons transformer de manière encore plus conséquente qu'aujourd'hui la richesse des idées de notre pays en produits et services à valeur ajoutée. C'est sur ces thèmes et d'autres sujets d'avenir que nous nous penchons en vue de réaliser l'image cible du site Medtech Suisse 2030 – en collaboration avec nos partenaires de l'économie, de la politique et de la société.



Beat Vonlanthen, docteur en droit, LL.M.  
Président Swiss Medtech

Nous remercions toutes les personnes qui ont contribué à l'élaboration de l'image cible du site Medtech Suisse 2030.

#### **Mentions légales**

Éditrice	Swiss Medtech
Responsable	Comité directeur Swiss Medtech : Beat Vonlanthen, président, Beat Egli, vice-président, Gilbert Achermann, Roman Iselin, Raphael Laubscher, Simon Michel, Harald Schatzl, Jürgen Sigg Direction de Swiss Medtech : Peter Biedermann, directeur, Daniel Delfosse, Anita Holler, Sandra Rickenbacher-Läuchli
Concept   Texte   Design	Anita Holler, responsable Communication, Swiss Medtech Claudia Guldemann, cheffe de projet Communication, Swiss Medtech Agences : Dr. Vogel Kommunikation, Berlin et Gestalt Kommunikation, Berne
Traduction	Verbanet Sàrl, Winterthour
Crédit photo	p. 12/13 : stock.adobe.com, p. 20/21 : Laubscher Précision SA, p. 28/29 : Scewo AG, p. 36/37 : Evato, p. 44/45 : iStock
Photographie	Oliver Hallberg, Berne
Impression & finition	Vögeli Druck, Langnau – Cradle to Cradle®

© Swiss Medtech Berne, en mai 2022

# Contenu

Préface . . . . .	3
Mentions légales . . . . .	4
<b>Qualité de vie . . . . .</b>	<b>6</b>
Douze ambitions dans cinq domaines d'action stratégiques . . . . .	6
Un site de la technologie médicale fort pour assurer la qualité de vie . . . . .	8
<b>Soins de santé . . . . .</b>	<b>12</b>
Ambition Bénéfice pour le patient . . . . .	14
Ambition Rémunération . . . . .	15
Le défi des soins de santé . . . . .	16
<b>Place industrielle . . . . .</b>	<b>20</b>
Ambition Métiers de l'industrie . . . . .	22
Ambition Optimisation des processus . . . . .	23
Ambition Développement durable . . . . .	24
Le défi de la place industrielle . . . . .	26
<b>Innovation . . . . .</b>	<b>28</b>
Ambition Translation . . . . .	30
Ambition Études cliniques . . . . .	31
Le défi de l'innovation . . . . .	32
<b>Numérisation . . . . .</b>	<b>36</b>
Ambition Produits numériques . . . . .	38
Ambition Chaîne de création de valeur . . . . .	39
Le défi de la numérisation . . . . .	40
<b>Contexte . . . . .</b>	<b>44</b>
Ambition Accès au marché . . . . .	46
Ambition Règlementation . . . . .	47
Ambition Impôts . . . . .	48
Le défi du contexte . . . . .	50
Portrait de la branche suisse de la technologie médicale . . . . .	52
Chiffres clés du secteur . . . . .	53
À propos de Swiss Medtech . . . . .	54

# \_ Résultat visé Qualité de vie : douze ambitions dans cinq domaines d'action stratégiques

## SOINS DE SANTÉ

### 01 – Bénéfice pour le patient

Nous voulons des soins de santé qui maximisent les avantages pour les patients tout au long du parcours de soins.

### 02 – Rémunération

Pour une technologie médicale suisse forte, nous avons besoin d'un système de rémunération équitable et transparent.

## PLACE INDUSTRIELLE

### 03 – Métiers de l'industrie

Les métiers industriels d'avenir font de nous un employeur attrayant.

### 04 – Optimisation des processus

Grâce à l'optimisation des processus opérationnels clés, nous sommes un site de production leader sur le plan mondial.

### 05 – Développement durable

Nous contribuons de manière déterminante à atteindre l'objectif « zéro émission ».

## INNOVATION

### 06 – Translation

Nous exploitons pleinement notre potentiel d'innovation grâce à une utilisation ciblée des subventions et à l'accès au capital-risque.

### 07 – Études cliniques

Nous positionnons la Suisse en tant que site leader pour les études cliniques.

## NUMÉRISATION

### 08 – Produits numériques

Nous utilisons les technologies numériques pour développer des domaines d'activité porteurs d'avenir.

### 09 – Chaîne de création de valeur

La mise en réseau numérique tout au long de la chaîne de création de valeur nous permet d'obtenir des avantages concurrentiels décisifs.

## CONTEXTE

### 10 – Accès au marché

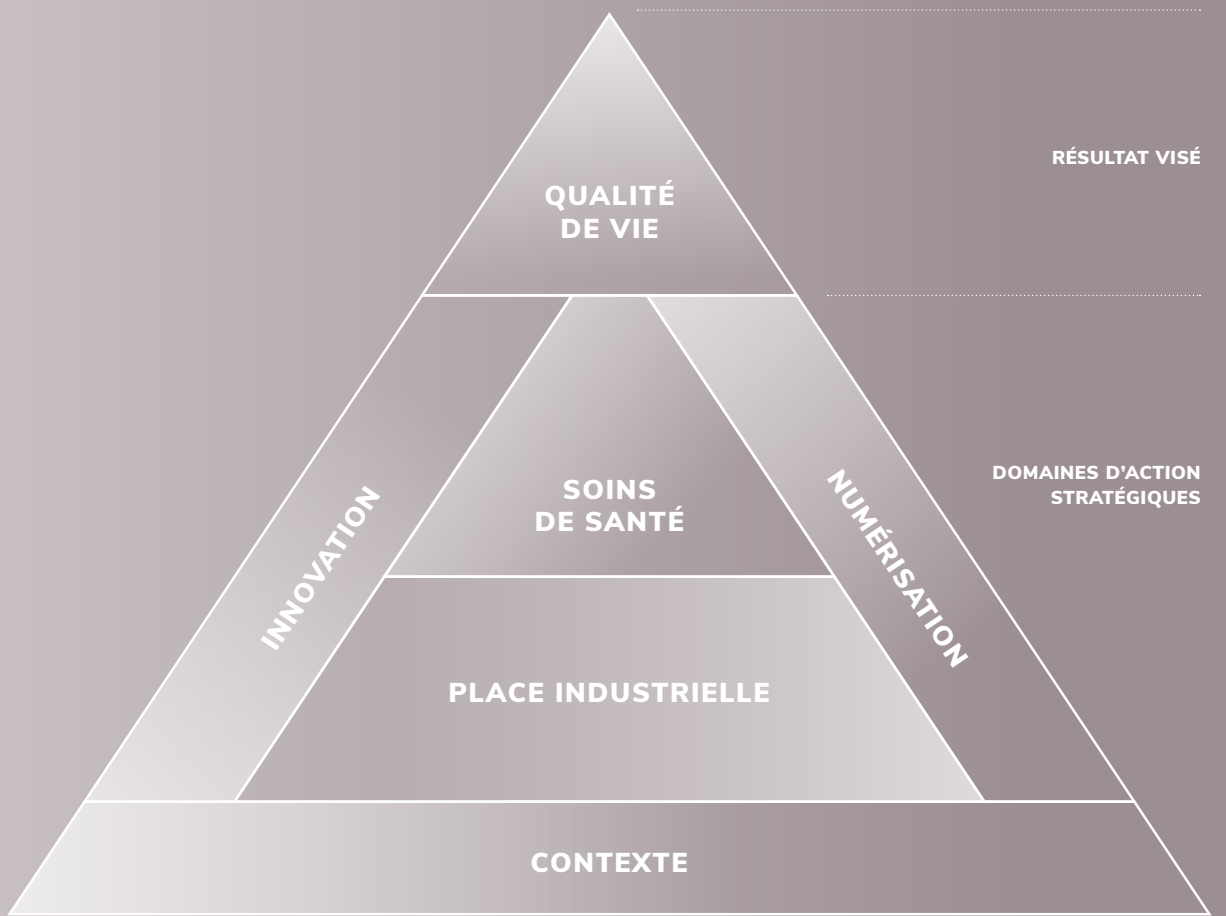
Nous défendons des règles commerciales libérales qui nous assurent un libre accès aux marchés mondiaux en pleine croissance.

### 11 – Réglementation

Nous nous engageons en faveur de règles propices au marché en vue d'assurer notre compétitivité à long terme.

### 12 – Impôts

Nous préconisons des impôts modérés afin de garantir un bon climat d'investissement.



Un site de la  
technologie  
médicale fort pour  
assurer la qualité  
de vie

## LA PERLE DE L'ÉCONOMIE SUISSE

Une branche en pleine croissance comme la technologie médicale suisse ne peut pas s'orienter sur le statu quo. La perspective en tant que site Medtech Suisse 2030 est plutôt liée à l'attente que la branche poursuive la success story du passé. La barre est placée très haut : après une croissance continue de l'emploi, le secteur, qui aime investir, compte un cinquième d'emplois de plus qu'il y a dix ans. En Suisse, une personne sur cent travaille dans le domaine de la technologie médicale – un record mondial. À cela s'ajoute une croissance annuelle du chiffre d'affaires qui, avec une moyenne de six pour cent, est nettement supérieure à la croissance du PIB de l'ensemble de la Suisse. L'esprit d'invention, le souci de qualité et l'agilité sont à la base de cette performance économique. Les dispositifs médicaux soulagent les handicaps physiques et permettent aux personnes de mener une vie active, mobile et autonome. Cela s'applique aussi bien à la Suisse qu'au reste du monde. La technologie médicale suisse est fortement orientée vers l'exportation et contribue à hauteur de cinq pour cent aux exportations suisses. Un peu moins de la moitié va vers l'Union européenne. Les marchés extra-européens ne cessent de gagner en importance, en particulier les États-Unis et l'Asie.

## LE PILIER DES SOINS DE SANTÉ

La technologie médicale est le secteur à la jonction de l'industrie et de la santé. En collaboration avec l'industrie pharmaceutique, ses entreprises fournissent le matériel informatique pour les soins de santé suisses. Il s'agit d'une gamme différenciée de dispositifs médicaux et de diagnostics – du sparadrap à la solution de soins pour les plaies chroniques, de l'aide visuelle au robot laser pour les yeux, du thermomètre à l'analyseur de sang. Au total, plusieurs centaines de milliers de dispositifs médicaux sont disponibles en Suisse. Le personnel médical des cabinets médicaux, des hôpitaux, des dispensaires, des cliniques de rééducation et des maisons de soins les utilise pour soigner les patients. Tout le monde a un jour ou l'autre besoin d'une couronne, d'un pont ou d'un implant dentaire. En 1962, lorsque la première articulation artificielle de la hanche a été posée en Suisse à Saint-Gall, il s'agissait d'un acte de pionnier – au cours des dix dernières années, plus de 200 000 prothèses du genou et de la hanche ont été implantées.

Une personne sur trois de plus de 75 ans entend mal et bénéficie d'un appareil auditif. Chaque année, les hôpitaux suisses implantent plus de 5 000 stimulateurs cardiaques. Ces exemples le montrent clairement : la technologie médicale est omniprésente, y compris dans la dernière génération de dispositifs médicaux comme les wearables et les implantables. Ces appareils sont basés sur des capteurs qui collectent, analysent et transmettent en permanence des données vitales. Ils améliorent les soins médicaux et favorisent un mode de vie saine.

## LE MOTEUR D'UNE TECHNOLOGIE INNOVANTE

Le besoin des gens d'être en bonne santé et en bonne condition physique est la force motrice de la dynamique qui sous-tend les avancées de la technologie médicale. Les dispositifs médicaux doivent remplir leur fonction de manière toujours plus efficace, plus conviviale et plus personnalisée. La numérisation et les innovations en matière de matériaux jouent un rôle central, car elles offrent de nouvelles applications et des avantages supplémentaires aux patients. Les nouvelles technologies révolutionnent actuellement le diagnostic. De nouveaux capteurs, un traitement plus rapide des données et une préparation structurée des données affinent, visualisent et mettent à disposition les informations afin d'assurer une prise de décision inégalée. Cette approche permet de mieux planifier et cibler les thérapies. Les patients obtiennent des informations plus précises et plus fiables sur leur état de santé, ce qui leur permet d'influencer eux-mêmes la prévention, le traitement et la rééducation. Grâce à la numérisation et à la miniaturisation, les dispositifs médicaux peuvent être conçus de manière intelligente et spécifique au patient – et être produits à une échelle micro. Cela ouvre des possibilités inédites en matière de prévention de la santé et de surveillance des maladies. Les technologies numériques trouvent de plus en plus leur place dans les soins médicaux. Elles vont les modifier en profondeur, comme l'écrit l'Institut Gottlieb Duttweiler dans une étude sur l'avenir : « Le progrès technologique, et tout particulièrement la richesse croissante des données, permettent d'anticiper les problèmes potentiels de sorte à les maîtriser avant même que la maladie ne se déclare. L'interaction entre intelligence humaine et intelligence artificielle peut se traduire par une nette amélioration de la qualité de la médecine et de la productivité du travail, et ce à moindre coût.<sup>1</sup> »

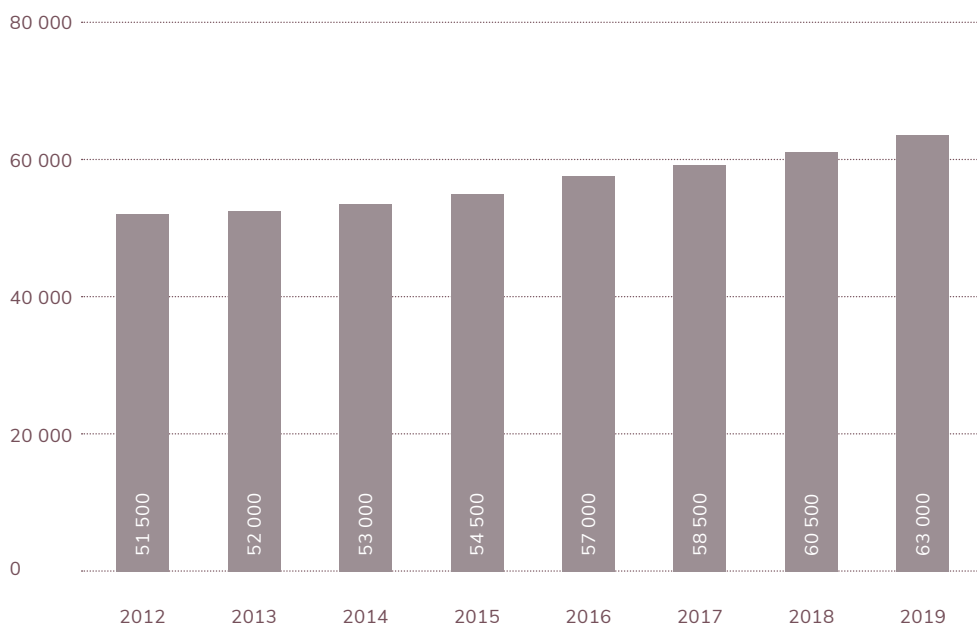
<sup>1</sup> Karin Frick, David Bosshart, Stefan Breit : Next Health. Naviguer plus facilement dans l'écosystème de la santé. GDI 2020

## POUR LE BÉNÉFICE DE TOUS

Pour réussir en 2030, les quelque 1 400 entreprises suisses de technologie médicale doivent axer leurs stratégies commerciales sur les besoins futurs du marché de la santé. Elles agissent dans un environnement plein de défis. Les exigences croissantes posées aux applications médico-techniques s'accompagnent d'une pression accentuée sur les coûts. De plus, les nouvelles normes en matière de sécurité des patients se traduisent par une réglementation accrue. Ce n'est que si le secteur suisse de la technologie médicale continue à prospérer qu'il pourra assurer en 2030 l'approvisionnement en dispositifs médicaux de la manière qui a fait ses preuves. Afin de pouvoir continuer à apporter cette contribution à la santé publique, la branche de la

technologie médicale poursuit des objectifs ambitieux dans les champs d'action stratégiques suivants : soins de santé, innovation, numérisation et place industrielle. Elle se doit d'être soutenue par la politique et les administrations avec des conditions politico-économiques favorables. Un site Medtech Suisse 2030 fort est dans l'intérêt de tous : les collaborateurs et les apprentis des entreprises bénéficient de conditions de travail attrayantes. Le personnel médical tire parti d'outils de travail innovants. Mais ce sont surtout les personnes en bonne santé, tout comme les malades, les accidentés, les personnes en situation de handicap, les personnes âgées ou les patients en rééducation qui en profitent : la technologie médicale crée la qualité de vie qui résulte du bien-être physique, de l'autonomie et de la participation sociale.

## CROISSANCE DE L'EMPLOI DANS LE SECTEUR DE LA TECHNOLOGIE MÉDICALE



Le nombre d'employés dans le secteur suisse de la technologie médicale a augmenté en moyenne de 2,9 pour cent au cours des dix dernières années. Source : Swiss Medtech, étude sectorielle de l'industrie suisse de la technologie médicale (2020)



« J'aimerais entendre de la musique dans mes oreilles. »

# SOINS DE SANTÉ





\_ Nous voulons des soins de santé qui maximisent les avantages pour les patients tout au long du parcours de soins.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/SOINS DE SANTÉ

01

## AMBITION BÉNÉFICE POUR LE PATIENT

En tant que branche de la technologie médicale, nous devons également garantir à la population suisse un accès large et rapide aux produits et services de la technologie médicale. Nos produits sont efficaces et sûrs. Grâce à eux, les patients bénéficient des meilleures méthodes de prévention, d'examen et de traitement disponibles. L'objectif et le critère de notre travail sont de proposer un bénéfice maximal aux personnes malades, accidentées et fragiles, aux personnes en situation de handicap, mais aussi aux personnes en bonne santé qui conservent leur vitalité grâce aux dispositifs médicaux. Pour nous, le bénéfice pour le patient est à prendre au sens global. Cette expression fait référence à l'ensemble du parcours de soins et inclut des dimensions telles que la mobilité, la capacité de travail et le rayon d'action social. Nous recherchons des alliances pour apporter notre contribution et atteindre l'objectif de maximisation des bénéfices dans tous les domaines médicaux. Afin d'obtenir des résultats thérapeutiques optimaux à des coûts supportables, nous prônons la saisie et l'évaluation à long terme des indicateurs de qualité. Il convient d'éliminer progressivement les incitations erronées qui font augmenter les coûts dans le maquis réglementaire du système de santé. Des incitations ciblées doivent motiver les fournisseurs de prestations médicales à obtenir des résultats durables tout au long du traitement. Les patients sont des partenaires informés, impliqués dans les décisions thérapeutiques.

\_ Pour une technologie médicale suisse forte, nous avons besoin d'un système de rémunération équitable et transparent.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/SOINS DE SANTÉ

02

## AMBITION RÉMUNÉRATION

Nous améliorons en permanence les produits et services médico-techniques existants et développons de nouveaux produits et services en vue de fournir à la population des offres de diagnostic et de traitement de premier ordre. Ceux-ci doivent être mis à la disposition des personnes par des professionnels de la santé ainsi que pour une utilisation personnelle. Pour garantir cela, les dispositifs médicaux, les méthodes d'examen et de traitement éprouvés et nouveaux doivent être remboursés rapidement et de manière appropriée. Les tarifs doivent être fixés dans le cadre d'une procédure transparente. Avec d'autres acteurs du secteur de la santé, nous nous engageons en faveur d'une modernisation du tarif ambulatoire et de la liste des moyens et appareils (LiMA). Le tarif stationnaire doit refléter les innovations durables de l'industrie et des fournisseurs de prestations plus rapidement et de manière transparente. La rémunération des dispositifs médicaux doit tenir compte de leur utilité à long terme pour les patients et la collectivité. Nous voulons de nouveaux modèles de rémunération pour les applications de santé numériques, afin que leur potentiel puisse être exploité en faveur de traitements efficaces qui réduisent les coûts. En collaboration avec d'autres acteurs, nous voulons mieux harmoniser les modèles de rémunération afin d'éviter les incitations erronées, préserver l'autonomie tarifaire qui a fait ses preuves et lutter contre l'étatisation rampante de notre système de santé organisé sur une base concurrentielle.

Notre défi :  
assurer la  
pérennité des  
soins de santé

## **SURMONTER LA FIXATION DES COÛTS**

La santé ne se résume pas à l'absence de douleurs et d'inconfort. La santé est synonyme d'activité physique et d'échanges sociaux ; elle permet à l'individu d'être autonome, d'être intégré au niveau professionnel et de participer à la société. La santé est un bien précieux – des soins de santé de haut niveau font donc l'objet d'un consensus. Dans un pays comme la Suisse, cela signifie qu'une offre complète de prestations médicales est facilement accessible à toutes les couches de la population. Une discussion politique qui se limite aux coûts des soins de santé ne va pas assez loin. L'objectif doit plutôt être de suivre l'intention de la loi sur l'assurance-maladie et de fournir le plus de santé possible en utilisant les moyens de manière efficiente.<sup>2</sup> L'expression « value based health care » (soins de santé fondés sur la valeur) a été définie pour caractériser un tel système de santé. Ce concept met l'accent sur une approche globale du traitement, qui ne cherche pas seulement à guérir le patient mais qui entraîne également d'autres effets positifs. Il s'agit notamment de réduire la durée des interventions et des séjours hospitaliers, les coûts des soins et de l'invalidité et de prévenir les traitements ultérieurs. À cela s'ajoutent des effets économiques favorables, comme le maintien de la capacité de travail des employés.

## **QUALITÉ DES SOINS À LONG TERME**

L'assurance qualité est une tâche permanente. Elle comprend non seulement la fabrication de dispositifs médicaux impeccables, mais aussi l'évaluation de la qualité des traitements à long terme. La technologie médicale suisse soutient différentes initiatives visant à assurer la qualité des produits médico-techniques. Le secteur est par exemple membre fondateur du Registre suisse des implants (SIRIS). SIRIS recense la plupart des quelque 40 000 prothèses de hanche et de genou implantées chaque année en Suisse. Soutenu par la fondation à but non lucratif pour l'assurance qualité dans la médecine des implants, le registre permet d'obtenir des informations détaillées sur le comportement à long terme de ces derniers et sur la qualité des traitements. En cas de problème, il assure la traçabilité de chaque intervention. En outre, l'analyse de données anonymes facilite la comparaison entre les matériaux, les techniques chirurgicales et les produits.

Les observations à long terme permettent de tirer des conclusions sur les résultats du travail des opérateurs ainsi que sur la performance des procédures chirurgicales et des implants. SIRIS est actuellement étendu aux implants de la colonne vertébrale, et d'autres familles d'implants y seront également incluses à l'avenir. Une plateforme de qualité comparable pour les implantations de stimulateurs cardiaques et de défibrillateurs s'est établie sous le nom de CHPACE WEB.

## **GARANTIR UNE RÉMUNÉRATION ÉQUITABLE**

Le secteur suisse de la technologie médicale est soumis à une forte pression sur les coûts. Une rémunération appropriée de ses prestations est essentielle pour assurer la survie des entreprises. Si un dispositif médical s'avère efficace, approprié et économique à l'usage, il est pris en charge en Suisse par l'assurance obligatoire des soins. La rémunération se fait par le biais d'une multitude de tarifs différents. La situation est particulièrement insatisfaisante en ce qui concerne les prestations ambulatoires. Depuis des années, une grande partie n'est pas remboursée de manière adéquate et les innovations médico-techniques ne sont pas ou insuffisamment prises en compte. Il est urgent de créer ici un système tarifaire doté d'un processus clair qui permet d'intégrer rapidement les innovations et qui comprend un droit de recours. Le tarif stationnaire (SwissDRG) nécessite également une révision, car les nouveaux dispositifs médicaux ne sont pas remboursés de manière adéquate jusqu'à cinq ans après leur mise sur le marché. Le processus de prise en compte de l'innovation manque de transparence. En outre, le processus d'évaluation des technologies de la santé doit être amélioré en ce qui concerne la transparence et les possibilités d'opposition lors de la réévaluation des prestations existantes. La rémunération des solutions de cybersanté d'avenir présente un déficit, par exemple en ce qui concerne les systèmes de diagnostic et de traitement, les applications de télémédecine ou les applications pour smartphone. Ces dernières années, l'Allemagne a mis en place une solution de rémunération exemplaire des applications numériques dans la santé. Elle concerne les dispositifs médicaux et les approches thérapeutiques dont la fonction principale repose essentiellement sur les technologies numériques.

<sup>2</sup> Loi fédérale sur l'assurance-maladie, art. 43, al. 4bis (RS 832.10, état le 1<sup>er</sup> juillet 2021)

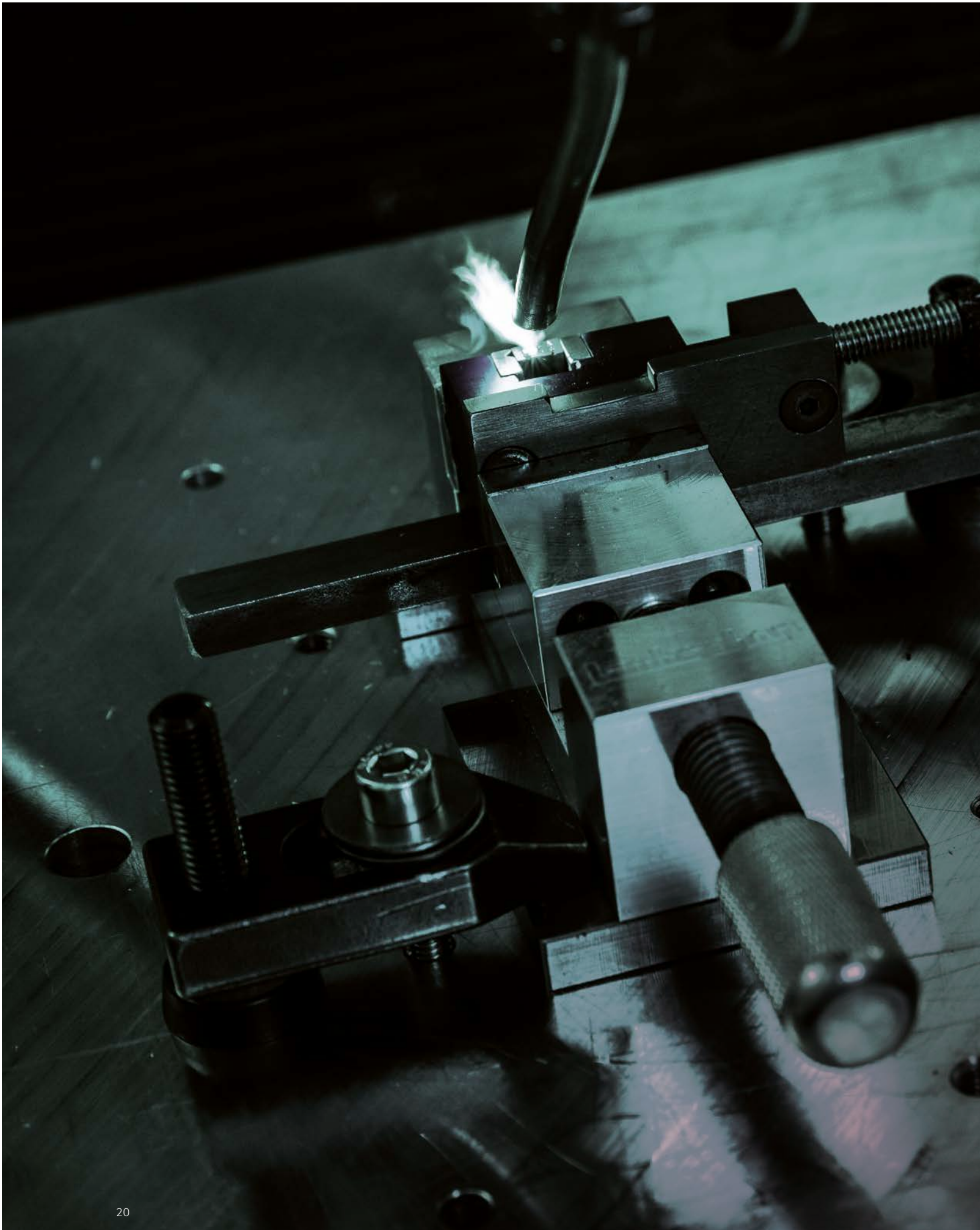
## DES SOINS DE SANTÉ FONDÉS SUR LA VALEUR

$$\begin{array}{l} \{ \text{valeur} \} \\ \text{VALUE} \end{array} = \frac{\begin{array}{l} \{ \text{résultat du traitement} \} \\ \text{OUTCOME} \\ \hline \text{COST} \\ \{ \text{coût total} \} \end{array}}$$

Le concept de soins de santé fondés sur la valeur (« value based health care ») constitue une approche globale de l'ensemble du parcours de soins et a pour objectif de fournir le plus de santé possible en utilisant les ressources de manière efficiente. Source : illustration Swiss Medtech



« J'aimerais avoir un ventre  
plein de bonheur. »



# PLACE INDUSTRIELLE



# \_ Les métiers industriels d'avenir font de nous un employeur attrayant.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/PLACE INDUSTRIELLE

# 03

## AMBITION MÉTIER DE L'INDUSTRIE

En tant que secteur de croissance, nous créons des emplois tournés vers l'avenir. Notre industrie de haute technologie utilise la précision, la microtechnologie et la technologie numérique pour produire des biens de santé. Elle crée un monde du travail qui offre aux femmes et aux hommes, en plus d'une activité exigeante et d'un salaire attrayant, un emploi qui a du sens. La proximité du secteur de la santé, en pleine croissance, génère des profils professionnels uniques tels que des apprentissages dans la production avec une option de perfectionnement vers une carrière spécialisée, mais aussi des carrières de spécialistes et de gestionnaires. Nous soutenons une excellente formation de base, encourageons les offres de formation continue orientées vers l'avenir, les systèmes de qualification et les coopérations en matière de formation. Les conditions de travail sont aménagées de manière à favoriser la vie de famille. Nous participons activement à l'élaboration de réformes de la formation pertinentes pour le secteur qui renforcent durablement la formation professionnelle duale.

\_ Grâce à l'optimisation des processus opérationnels clés, nous sommes un site de production leader sur le plan mondial.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/PLACE INDUSTRIELLE

04

AMBITION

## OPTIMISATION DES PROCESSUS

Pour nous affirmer face à la concurrence mondiale avec des produits de haute qualité, nous appliquons systématiquement les principes d'optimisation des processus (« operational excellence ») sur la place industrielle suisse. Nous dégageons une productivité supérieure à la moyenne grâce à une création de valeur maximale, des temps de passage courts, une production aux processus sûrs ainsi que la numérisation et l'automatisation. Nous encourageons la comparaison des indicateurs de performance à l'échelle du secteur et l'échange d'expériences entre les entreprises, complété par un transfert intensif de connaissances issues des hautes écoles et des universités. Sur cette base, nous mettons en œuvre des concepts de production à la pointe de la technologie. Dans le contexte de l'individualisation croissante des produits et de la fabrication industrielle en série, le site de production de la technologie médicale suisse se profile comme une référence mondiale en termes de coûts globaux.

\_ Nous contribuons de manière déterminante à atteindre l'objectif « zéro émission ».

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/PLACE INDUSTRIELLE

05

AMBITION  
**DÉVELOPPEMENT DURABLE**

Nous nous basons sur les objectifs de développement durable (Agenda 2030), tels qu'ils ont été adoptés par les Nations Unies en 2015. Nous comprenons le développement durable au sens large comme un engagement en faveur de la protection de l'environnement et du climat, d'une prospérité à vaste échelle et de la collaboration internationale. Nous soutenons le développement de normes à l'échelle du secteur en vue de calculer l'empreinte écologique des entreprises et des produits médico-techniques. Dans le cadre de projets pilotes, nous mettons l'accent sur des secteurs spécifiques en vue de réduire les émissions de gaz à effet de serre ainsi que la consommation d'énergie et de ressources, et ce en tenant compte de l'ensemble de la chaîne de création de valeur. Nous encourageons l'engagement en faveur du développement durable au sein du secteur en proposant des informations et des formations continues.



« J'aimerais avoir les  
deux pieds sur terre. »

Notre défi :  
donner à la place  
industrielle suisse  
les moyens  
d'atteindre  
l'excellence

## RENFORCER LES CARRIÈRES PROFESSIONNELLES

Le succès du secteur de la technologie médicale repose en grande partie sur la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée. Or, c'est précisément dans les métiers d'apprentissage proches de la production que la relève bien formée fait défaut. Il en va de même pour le développement de produits ou les domaines spécialisés comme l'autorisation de mise sur le marché. Les emplois dans l'industrie ont parfois une mauvaise image et ont la réputation d'offrir peu de perspectives de carrière. Les jeunes voient encore trop rarement dans le secteur de la technologie médicale un employeur moderne. L'académisation croissante met sous pression la formation professionnelle duale – un atout traditionnel de la Suisse. La reconnaissance internationale des diplômes professionnels est lacunaire. Les obstacles politiques freinent l'arrivée de la main-d'œuvre étrangère dont le secteur a un besoin urgent. Des initiatives telles que « Future-MEM » visent à moderniser la formation professionnelle dans l'industrie des machines, des équipements électriques et des métaux. Le secteur de la technologie médicale a besoin d'offres de formation de base et continue sur mesure, de la formation professionnelle initiale aux hautes écoles spécialisées. L'introduction d'un titre conforme aux qualifications, tel que le « Professional Bachelor » dans la formation professionnelle supérieure, en fait partie. Les carrières spécialisées devraient être encouragées, par exemple via des systèmes de crédits, et les métiers de la production devraient devenir plus attrayants pour les femmes.

## PASSER LES PROCESSUS AU CRIBLE

La qualité et la précision suisses sont très demandées, notamment dans le domaine de la technologie médicale. En effet, des exigences très élevées en matière de sécurité et de fiabilité des produits sont posées aux applications médicales. Le secteur de la technologie médicale

est confronté au défi de devoir concilier les normes de qualité les plus élevées et la rentabilité dans la fabrication. Ces dernières années, le secteur a prouvé sa résistance à la crise et poursuivi sa croissance. S'il veut produire de manière compétitive en Suisse, un pays où les salaires sont élevés, il doit faire en sorte que ses processus clés soient systématiquement efficaces et efficients. Des approches telles que le lean management, Six Sigma ou autres concepts d'« operational excellence » sont certes disponibles, mais elles ne sont parfois pas encore mises en œuvre de manière assez conséquente.

## PAS À PAS VERS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Avec le « pacte vert pour l'Europe » proclamé en 2019 par la Commission européenne, le continent européen doit atteindre la neutralité climatique d'ici 2050. La nécessité d'avoir une activité commerciale neutre sur le plan climatique, efficace sur le plan énergétique et respectueuse des ressources pose de grands défis à l'industrie de la technologie médicale. Le respect des normes de durabilité prendra de plus en plus d'importance dans le cadre de marchés publics. Les premières entreprises s'engagent à respecter l'objectif « zéro émission nette » du Conseil fédéral, selon lequel, en 2050, la Suisse ne doit plus émettre davantage de gaz à effet de serre que les réservoirs naturels et artificiels sont capables d'absorber. Les entreprises de production à forte consommation d'énergie ont conclu des conventions d'objectifs volontaires pour réduire leur consommation d'énergie et leurs émissions de CO<sub>2</sub>. Jusqu'à présent toutefois, les données environnementales n'ont guère été collectées de manière systématique dans le secteur, et les objectifs environnementaux stratégiques font souvent défaut. Un défi à relever : les atteintes à l'environnement se produisent principalement en amont. Il est donc indispensable d'intégrer l'ensemble de la chaîne de création de valeur si le développement durable doit faire l'objet d'une gestion crédible.

## BAROMÈTRE DES PRÉOCCUPATIONS MÉDICO-TECHNIQUES

Accès à la main-d'œuvre qualifiée	71 %
Accès au capital	53 %
Imposition des entreprises	53 %

261 cadres d'entreprises suisses de technologie médicale citent le manque de personnel qualifié en premier lieu dans le baromètre des préoccupations (en pourcentage de toutes les citations). Source : Swiss Medtech, étude sectorielle de l'industrie suisse de la technologie médicale (2020)

# INNOVATION





\_ Nous exploitons pleinement notre potentiel d'innovation grâce à une utilisation ciblée des subventions et à l'accès au capital-risque.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/INNOVATION

06

## AMBITION TRANSLATION

Les entreprises, avec leurs activités internes en matière de recherche et de développement, ainsi que les instituts de recherche publics performants sont à la base des innovations dans le domaine de la technologie médicale. Pour exploiter pleinement ce potentiel, nous améliorons la traduction de concepts innovants en produits et modèles commerciaux prêts à être commercialisés. La promotion de l'innovation en Suisse ne se contente pas de soutenir les nouveaux dispositifs médicaux jusqu'à la vérification de la faisabilité (« proof of concept »), comme c'était le cas jusqu'à présent, mais encourage également les développements prometteurs jusqu'à leur mise sur le marché. Pour ce faire, il n'est pas nécessaire d'augmenter les subventions, mais il convient plutôt de réaffecter de manière ciblée les fonds existants aux projets d'innovation présentant le plus grand potentiel commercial. Les aides publiques doivent désormais pouvoir être versées directement aux entreprises. Il faut en outre un accès plus facile au capital-risque pour que les start-ups et les PME puissent maîtriser la phase de développement, qui est coûteuse et longue par rapport à d'autres secteurs. Nous demandons que la Banque nationale, à l'instar des caisses de pension, dispose d'une marge de manœuvre pour investir du capital-risque dans des idées commerciales innovantes. Nous établissons et soutenons des plateformes qui rendent visibles les services financiers et de conseil disponibles. En outre, les entreprises doivent pouvoir utiliser les produits qu'elles développent en collaboration avec des institutions académiques dans des conditions équitables. Les accords de licence sont élaborés en conséquence.

\_ Nous positionnons la Suisse en tant que site leader pour les études cliniques.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/INNOVATION

07

AMBITION  
**ÉTUDES CLINIQUES**

La force d'innovation des entreprises suisses de technologie médicale repose en grande partie sur les données issues d'études cliniques. Celles-ci démontrent la sécurité, l'efficacité et la qualité des dispositifs médicaux. Nous voulons affirmer la Suisse en tant que site de recherche d'exception. Les essais cliniques sont rapidement approuvés et peuvent être réalisés sans compromettre l'éthique et la sécurité des patients. Pour atteindre ces objectifs, nous entamons un dialogue avec les autorités sanitaires, les autorités de surveillance et les comités d'éthique, mais aussi avec le corps médical et les associations de patients. Les entreprises apportent leur expertise à la recherche clinique. Grâce à leur contribution issue de la pratique industrielle, elles fournissent une contribution indispensable en vue de renforcer le site de recherche et d'innovation suisse.

Notre défi :  
supprimer  
les obstacles  
sur la voie de  
l'innovation

## L'INNOVATION GRÂCE AU PARTENARIAT

Environ 10 000 dispositifs médicaux nouveaux ou améliorés font chaque année l'objet d'une autorisation sur le continent européen. Ce chiffre élevé ne reflète toutefois pas encore complètement la capacité d'innovation du secteur, car derrière une seule autorisation se cache souvent une multitude d'innovations. Ainsi, un nouvel implant peut comprendre plus d'une centaine de variantes du produit, ainsi que des instruments pour les opérations et le suivi. La force du secteur suisse de la technologie médicale est le résultat d'une collaboration fructueuse avec les chercheurs du domaine des EPF, des universités et des hautes écoles spécialisées. Les médecins, le personnel soignant ainsi que, souvent, les prestataires de services de physiothérapie ou de rééducation sont d'importants partenaires pour les applications médicales. En outre, les patients bien informés jouent un rôle clé. Certes, les projets de recherche et de développement de nos entreprises sont soutenus dans une phase précoce, entre autres par Innosuisse, mais, dans l'ensemble, les subventions publiques sont encore trop rarement allouées à des projets ayant un potentiel commercial avéré. Il serait donc souhaitable de réorienter les fonds vers des projets industriels axés sur les résultats. Les innovations dans les nouveaux matériaux (par exemple pour les implants à longue durée de vie), les dispositifs intelligents (par exemple pour une administration « plus intelligente » de l'insuline) et le développement de produits spécifiques aux patients sont d'une importance capitale pour le secteur. La dimension humaine des processus d'innovation est souvent sous-estimée. Pour réussir la mise en œuvre, il faut des équipes qui disposent de compétences variées.

## OBSTACLES À LA TRANSLATION

Des années de recherche et de développement sont souvent nécessaires avant qu'un dispositif médical innovant ne soit mis à la disposition des utilisateurs. La Suisse est bien placée en ce qui concerne la recherche – pour le passage de l'idée au prototype. Le nombre de publications scientifiques dans le domaine de la technologie médicale est élevé. Aucun autre pays ne produit autant de brevets par rapport au nombre d'habitants<sup>3</sup>.

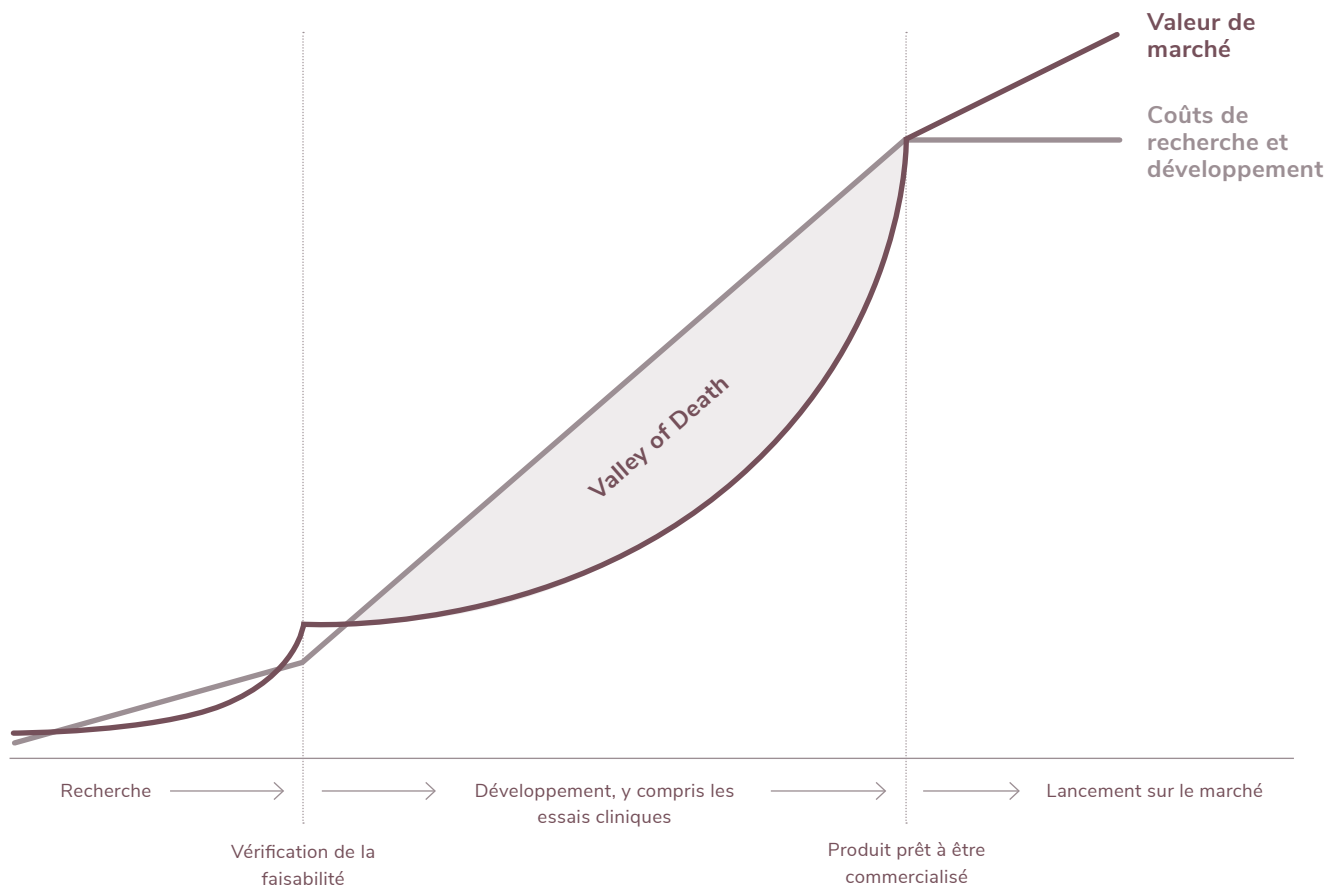
Cependant, lors du processus qui mène du prototype au produit autorisé, les idées ingénieuses se heurtent trop souvent à la problématique de la « vallée de la mort ». Et ce, bien que les entreprises suisses de technologie médicale investissent des sommes importantes dans la recherche et le développement – environ dix pour cent de leur chiffre d'affaires. Le facteur déterminant de ce « translation gap » est souvent le manque de volonté ou de capacité d'investissements préalables dans la phase de développement. Y compris les études cliniques, celle-ci prend plusieurs années. Des exigences plus élevées en matière de preuves cliniques ont récemment aggravé cette problématique. Dans ce contexte, l'aide publique ne doit plus se limiter à la phase qui mène à la vérification de la faisabilité, mais doit ensuite couvrir également la phase de développement de plusieurs années – jusqu'au produit prêt à être commercialisé.

## L'IMPORTANCE CROISSANTE DES ESSAIS CLINIQUES

Les études cliniques sont d'une importance capitale dans le développement de nouveaux dispositifs médicaux soumis aux directives de l'UE. Elles constituent un élément clé de la procédure d'autorisation de mise sur le marché, qui est échelonnée en fonction des classes de risque. Les études doivent être approuvées par l'une des sept commissions d'éthique suisses et validées par Swissmedic. Les études cliniques profitent directement aux patients. Souvent, ces derniers participent aux études afin d'être les premiers à bénéficier des innovations médicales. Des dizaines d'études sont menées chaque année en Suisse, impliquant chacune jusqu'à plusieurs centaines de participants. Ce nombre continue d'augmenter en raison des nouvelles exigences réglementaires en Europe. Le secteur est confronté au défi de devoir créer en Suisse un climat favorable au développement de la recherche clinique grâce à l'information et à l'éducation. Cette démarche repose sur la coopération éprouvée avec l'autorité de surveillance (Swissmedic), les commissions d'éthique (Swissethics) ainsi que les spécialistes responsables des études. La collaboration avec les patients, qui souhaitent participer à la recherche clinique en tant que citoyens responsables et éclairés, est également essentielle.

<sup>3</sup> Etude sectorielle de l'industrie suisse de la technologie médicale (2020), p. 31

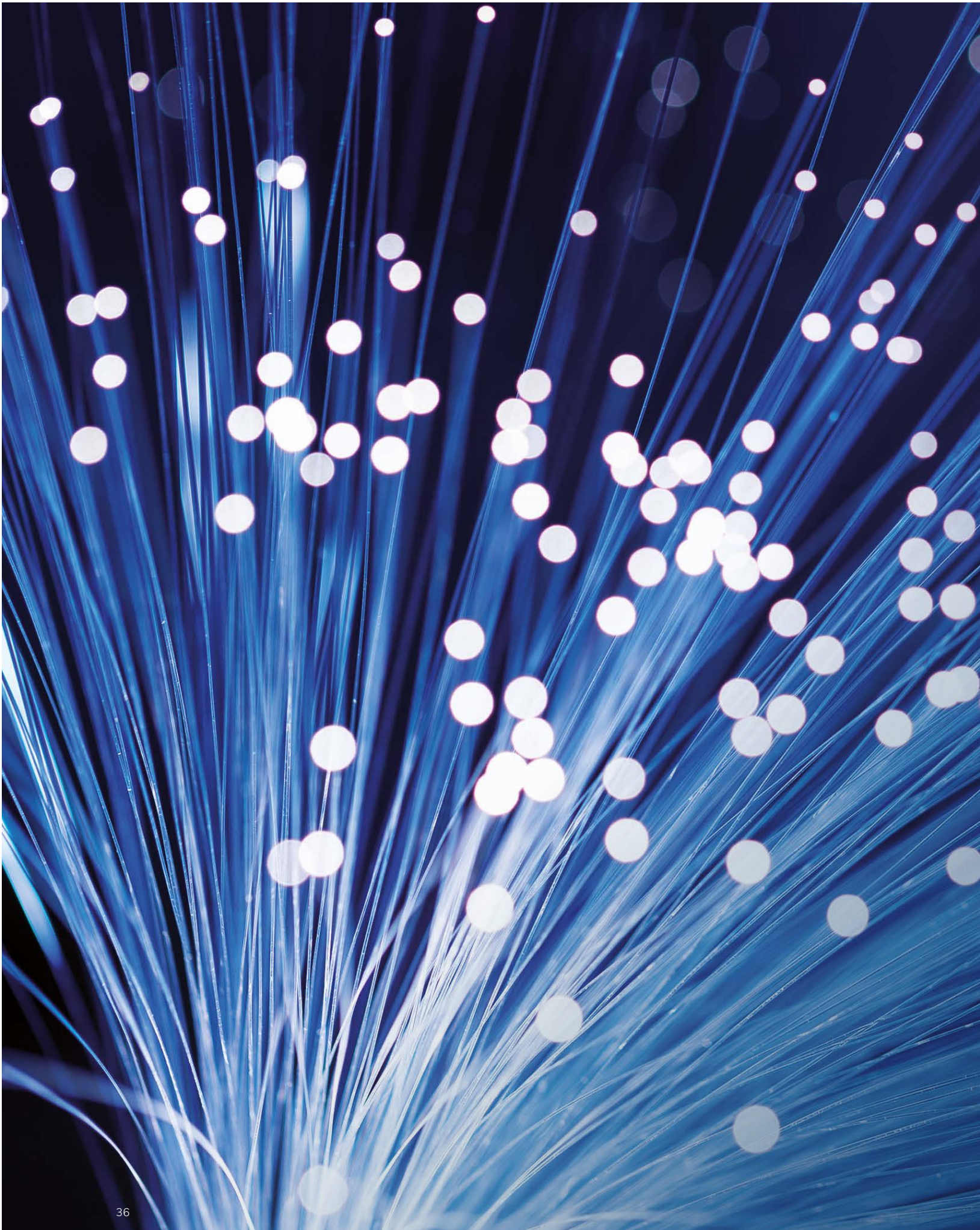
## DÉFICIT DE FINANCEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DE PRODUITS INNOVANTS



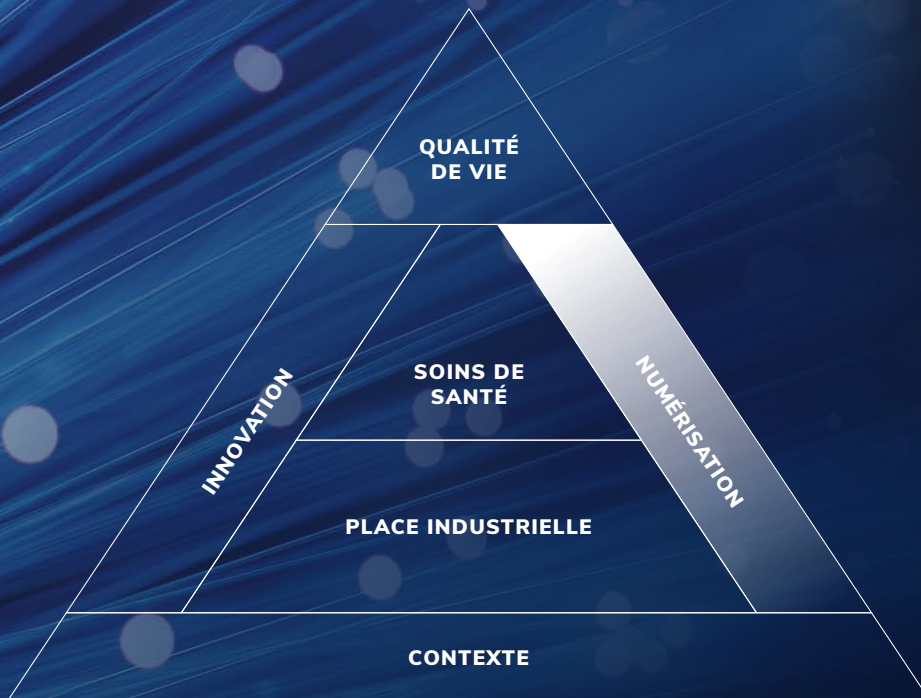
Le développement d'un dispositif médical, y compris les essais cliniques, génère des coûts qui ne sont pas encore compensés par un produit à valeur ajoutée. Les entreprises sont confrontées à une « vallée de la mort » qui ne peut être surmontée que si elles peuvent financer elles-mêmes les investissements préalables nécessaires ou se procurer du capital-risque ou des subventions. Source : illustration de Swiss Medtech

A man with short brown hair and a light beard, wearing a brown and grey hoodie, stands with his arms crossed. He is looking towards a glowing, translucent blue orb that is being held by a hand in the foreground. The background is a soft, out-of-focus mix of warm colors.

« J'aimerais  
voir clair. »



# NUMÉRISATION



\_ Nous utilisons les technologies numériques pour développer des domaines d'activité porteurs d'avenir.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/NUMÉRISATION

08

## AMBITION PRODUITS NUMÉRIQUES

La numérisation est un facteur d'influence primordial pour assurer la compétitivité de notre secteur. Nous participons activement à la transformation numérique en développant nos produits et services à l'aide des technologies numériques les plus avancées, et aussi en mettant en œuvre de nouvelles idées commerciales et applications médicales. Pour ce faire, nous travaillons en étroite collaboration avec la recherche et l'enseignement et mettons nos atouts traditionnels au service de coopérations idoines. La tendance est aux dispositifs médicaux qui utilisent les données de santé telles que les signes vitaux pour créer des applications « intelligentes ». Un échange électronique de données de santé entre les différents acteurs du système de santé doit encourager l'innovation médico-technique et faciliter les démarches administratives. Nous participons activement au débat politique sur l'urgente nécessité de numériser le système de santé suisse. Nous informons le public sur le potentiel des nouvelles technologies de la cybersanté et lançons et soutenons des projets pilotes tournés vers l'avenir.

\_ La mise en réseau numérique tout au long de la chaîne de création de valeur nous permet d'obtenir des avantages concurrentiels décisifs.

SITE MEDTECH  
SUISSE 2030  
/NUMÉRIISATION

09

## AMBITION **CHAÎNE DE CRÉATION DE VALEUR**

Nous utilisons les technologies de l'information et de la communication les plus récentes pour établir un réseau dans les entreprises mais aussi avec les sociétés situées en amont et en aval des chaînes de création de valeur. En associant les outils de la recherche et du développement à ceux de la production, il est possible de réduire les temps de développement. Nous saisissons les données à l'aide d'une technologie de capteurs moderne et intégrons l'échange d'informations basé sur le web dans la production (« Internet des Objets »). L'enregistrement numérique et l'analyse des données de production permettent d'optimiser la surveillance de la production, la détection des pannes, le contrôle des flux de matériaux et de nombreuses autres fonctions opérationnelles. Les technologies numériques établissent de nouvelles normes en matière de qualité de fabrication et de produit, et sont également bénéfiques pour la sécurité des processus. Dans notre secteur, la documentation numérique de l'historique de production est indispensable pour répondre aux exigences réglementaires concernant la traçabilité. La numérisation de tous les secteurs de l'entreprise implique la disponibilité d'informaticiens qualifiés. Les programmes d'éducation et de formation doivent être adaptés à ces nouvelles exigences.

Notre défi :  
faire de la  
numérisation une  
réalité

## UNE TENDANCE À PLUSIEURS NIVEAUX

La mégatendance de la numérisation affecte directement le secteur de la technologie médicale. La technologie numérique permet de créer des dispositifs médicaux innovants, tout en donnant à des idées commerciales disruptives un accès au marché de la santé. Dans le domaine de la production également, les entreprises du secteur de la technologie médicale sont confrontées à l'évolution dynamique des technologies de l'information et de la communication. La numérisation est en outre un phénomène qui a touché l'ensemble des soins de santé et qui modifie en profondeur le cadre d'action des entreprises de technologie médicale : les applications de fitness et de santé jouissent d'une grande popularité et pourraient de plus en plus remplir également des fonctions médicales. Une autre tendance concerne la saisie des données de diagnostic et de traitement dans les dossiers électroniques des patients. L'accès aux données de santé ainsi que le développement de concepts d'utilisation innovants par les chercheurs et l'industrie de la technologie médicale permettent de disposer de thérapies plus efficaces. Avec la numérisation – une autre évolution –, des fournisseurs étrangers à la branche ont accès au marché de la santé. Ces derniers remettent en question les modèles commerciaux traditionnels. La Suisse a besoin d'un environnement dans lequel le potentiel de la numérisation peut être pleinement exploité.

## PENSER LA TECHNOLOGIE MÉDICALE DE MANIÈRE NUMÉRIQUE

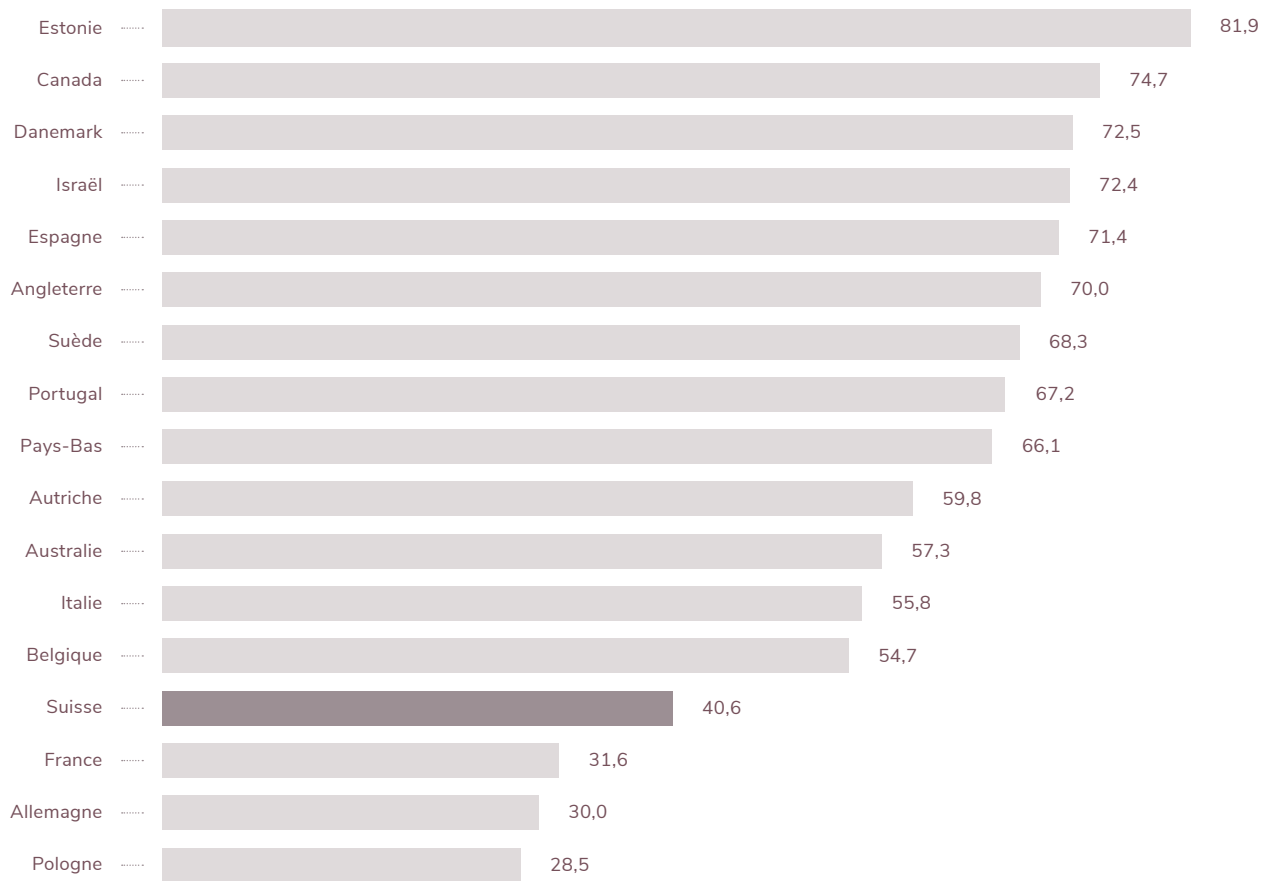
Les technologies numériques offrent au secteur de la technologie médicale un potentiel de croissance fascinant. Les dispositifs médicaux traditionnels se transforment en appareils intelligents (« smart devices ») – le lecteur de glucose communique directement avec la pompe à insuline via une application, par exemple. Des outils logiciels, y compris des visualisations en réalité augmentée et virtuelle, soutiennent aujourd'hui déjà les chirurgiens lorsqu'ils planifient et réalisent des opérations de la hanche. Construits avec le savoir-faire de la microtechnologie suisse, des robots chirurgicaux aident à mettre en place des implants auriculaires. De plus en plus souvent, les produits médico-techniques ne sont plus des objets, mais des solutions logicielles ou des applications pour smartphone destinées à faciliter le diagnostic, le traitement et les soins. La télé-

médecine trouve elle aussi de plus en plus sa place dans le domaine des soins de santé. Le secteur suisse de la technologie médicale ne doit pas se reposer sur sa réputation de champion de la qualité, car il est confronté à un double défi. D'une part, il doit adapter les technologies numériques à ses propres besoins sur un marché dominé par des groupes technologiques étrangers et développer des produits originaux de pointe. D'autre part, il opère dans un système de santé suisse fortement réglementé, qui est nettement en retard sur les États progressistes en matière de numérisation.

## COMBLER LES LACUNES DANS LA FABRICATION

Au cours des dernières décennies, les systèmes informatiques ont révolutionné non seulement la production et l'administration, mais aussi la planification et le contrôle des processus opérationnels. Des technologies à haut débit permettent d'évaluer les tests de diagnostic de manière automatisée. Les entreprises de technologie médicale sont aujourd'hui de plus en plus confrontées au défi de mettre « intelligemment » en réseau les sous-systèmes de l'entreprise par-delà les processus de planification, de fabrication et de distribution ainsi que d'intégrer les acteurs en amont et en aval de la chaîne de création de valeur (« Industrie 4.0 »). Une enquête menée fin 2020 auprès de plus de 300 entreprises de l'industrie suisse des machines, des équipements électriques et des métaux a révélé des déficits dans ce domaine. Certes, les grandes entreprises et de nombreuses PME ont des projets en cours relevant de l'industrie 4.0 ou les ont déjà mis en œuvre. Cependant, pour de nombreuses entreprises, l'automatisation de la production et des processus reste un défi stratégique majeur. Seule une minorité dispose également d'une stratégie numérique formulée. L'utilisation de tests informatisés dans le développement de produits, l'élaboration de la documentation technique sous forme dématérialisée, la mise en réseau du parc de machines traditionnel, l'automatisation des postes de contrôle pour l'assurance qualité sont autant de points à prendre en compte. D'autres champs d'action sont : l'utilisation de plateformes numériques dans le marketing, les chaînes de processus numériques imbriquées avec les fournisseurs et les clients – sur le modèle de l'industrie automobile – et même les coopérations interentreprises (« shared economy »).

## LA NUMÉRISATION DU SYSTÈME DE SANTÉ SUISSE EST À LA TRAÎNE



La fondation Bertelsmann a fait calculer l'indice de santé numérique pour 17 pays sélectionnés. L'indice de santé numérique peut atteindre une valeur maximale de 100. Il résulte de la moyenne de trois sous-indices (Policy Activity, Digital Health Readiness, utilisation effective des données), qui reflètent différentes dimensions de la numérisation. La Suisse fait partie des pays les moins avancés en matière de numérisation du système de santé. Source : Fondation Bertelsmann, Comparaison internationale des stratégies de numérisation (2018)



« **J'aimerais** pouvoir  
croquer à pleines dents. »

# CONTEXTE





RIA CONFOEDERATIONIS HELVETICAE

\_ Nous défendons des règles commerciales libérales qui nous assurent un libre accès aux marchés mondiaux en pleine croissance.

SITE MEDTECH

SUISSE 2030

/CONTEXTE

10

## AMBITION **ACCÈS AU MARCHÉ**

Les entreprises suisses de technologie médicale ont besoin d'un accès sans entrave au marché de l'UE, leur principal partenaire commercial, mais aussi aux marchés d'avenir du monde entier. Nous voulons poursuivre et développer les relations bilatérales fructueuses de la Suisse avec l'UE. Le commerce réciproque de dispositifs médicaux doit être libre de toute entrave au commerce. Les accords de libre-échange existants doivent être mieux adaptés aux besoins des entreprises de technologie médicale, de nouveaux accords doivent être conclus, par exemple avec les États-Unis et l'Inde, et l'approche multilatérale de l'OMC doit être renforcée. Le traitement douanier des dispositifs médicaux doit être amélioré. Non seulement les dispositifs médicaux disposant d'une autorisation européenne, mais aussi les dispositifs médicaux dont la qualité a été contrôlée et qui disposent d'une autorisation extra-européenne doivent pouvoir être commercialisés en Suisse. Nous entretenons un dialogue proactif avec les milieux politiques et administratifs afin d'améliorer la perception du secteur et de faire valoir nos exigences en matière de politique commerciale.

\_ Nous nous engageons en faveur de règles propices au marché en vue d'assurer notre compétitivité à long terme.

SITE MEDTECH

SUISSE 2030

/CONTEXTE

11

## AMBITION RÈGLEMENTATION

La stabilité des institutions, la sécurité juridique et de planification, la prévisibilité de l'action politique ainsi que les règles libérales du marché sont les piliers d'une industrie suisse prospère. Les conditions-cadres étatiques doivent garantir aux entreprises la plus grande liberté d'action possible. Afin de préserver ces facteurs de succès traditionnels de notre pays, nous défendons, seuls ou avec des partenaires, les intérêts du secteur de manière proactive auprès des milieux politiques et administratifs. Nous combattons les tendances à la réglementation excessive et nous nous engageons de manière ciblée dans les affaires politiques. Nous nous mettons en réseau avec les parties prenantes concernées en Suisse et à l'étranger et encourageons le dialogue au sein de la branche.

# \_ Nous préconisons des impôts modérés afin de garantir un bon climat d'investissement.

SITE MEDTECH

SUISSE 2030

/CONTEXTE

# 12

## AMBITION IMPÔTS

Nous travaillons avec des partenaires de l'alliance pour atteindre les objectifs suivants. La mise en œuvre de l'imposition minimale de 15 pour cent convenue par l'OCDE et les pays du G20 pour les entreprises actives au niveau international dont le chiffre d'affaires est supérieur à 750 millions d'euros se fait avec discernement. La réforme ne doit pas affaiblir l'attractivité de la place économique suisse. En conséquence directe, certaines entreprises paieront plus d'impôts en Suisse, ce qui, combiné aux coûts élevés des salaires et autres coûts d'implantation, constitue un danger pour la compétitivité de la Suisse. La Confédération et les cantons doivent utiliser la marge de manœuvre financière et juridique pour maintenir l'attractivité fiscale et, en outre, mettre en œuvre des mesures de promotion de la place économique, y compris dans le domaine extra-fiscal. La Suisse ne doit pas se laisser distancer par d'importants pays concurrents. Les entreprises à vocation purement nationale et les PME suisses qui ne sont pas directement concernées par ce nouveau régime fiscal doivent continuer à bénéficier de taux d'imposition et de possibilités de déductions attrayants pour les dépenses en matière de recherche et de développement. Elles doivent être formées à l'utilisation d'instruments pertinents tels que la patent box.



« J'aimerais être bien alité. »

Notre défi :  
stopper l'érosion  
des avantages  
qu'offre le site

## RÉORGANISER LES RELATIONS AVEC L'UE

Le Conseil fédéral a interrompu les négociations pour l'accord institutionnel avec l'Union européenne à la mi-2021. Depuis, en ce qui concerne les dispositifs médicaux, la Suisse est traitée par l'UE comme un État tiers. Les entreprises suisses se heurtent à des obstacles administratifs et à des coûts supplémentaires lorsqu'il s'agit de faire reconnaître leurs produits à l'exportation et à l'importation. En raison de nouvelles barrières commerciales, la place industrielle suisse perd insidieusement en compétitivité. L'exclusion du programme européen « Horizon Europe » affaiblit le site de recherche suisse. En pleine croissance et porté par l'innovation, le secteur de la technologie médicale est donc confronté à un tour de force, car les entreprises traditionnelles et les nouvelles entreprises doivent maintenir le cap de la croissance.

## STOP AU PROTECTIONNISME

La prospérité de la Suisse repose en grande partie sur le libre-échange. Ce système est menacé par des tendances mondiales allant jusqu'à l'ingérence dans la politique industrielle, la restriction du commerce international et l'affaiblissement des institutions multilatérales. La Suisse, en tant qu'économie de taille moyenne, hautement développée et orientée vers l'exportation, est particulièrement tributaire de l'ouverture des marchés, ce qui la mettra encore plus sous pression. L'accord commercial avec la Grande-Bretagne et l'accord de libre-échange avec la Chine sont des exemples de

la politique commerciale traditionnellement libérale de la Suisse. Celle-ci doit être poursuivie avec succès.

## MAINTENIR LA STABILITÉ POLITIQUE

La Suisse est menacée par une érosion insidieuse de ses atouts traditionnels. Les interventions anti-économiques remettent régulièrement en question la prévisibilité et la fiabilité du cadre d'action politique. Pour défendre le succès de la place économique, il faut une coalition qui vise à maintenir la stabilité et la fiabilité des institutions politiques comme valeur fondamentale de l'économie suisse. En effet, la fiabilité constitue une base primordiale pour développer notre industrie de la technologie médicale dynamique et renforcer sa position concurrentielle.

## PRENDRE SOIN DU CLIMAT FISCAL

L'attractivité fiscale est un avantage concurrentiel important de la Suisse. Elle contribue de manière déterminante à la prospérité et à la croissance des emplois, y compris dans le secteur de la technologie médicale. Ces dernières années, la Suisse a mis son système fiscal en conformité avec les pratiques fiscales reconnues au niveau international, notamment en approuvant en mai 2019 la « loi fédérale relative à la réforme fiscale et au financement de l'AVS » (RFFA). La place fiscale suisse est confrontée à de nouveaux défis avec la mise en œuvre de la réforme fiscale de l'OCDE. L'objectif doit être de maintenir l'attractivité du site.

## COMPÉTITIVITÉ DE LA SUISSE PAR SECTEUR



Position de la Suisse parmi 64 pays selon le classement de l'IMD. Source : IMD World Competitiveness Yearbook (2021)

# Portrait de la branche suisse de la technologie médicale

## UNE EXPORTATION FORTE

La Suisse est le pays de la technologie médicale. Il n'y a guère d'endroit au monde où ce secteur industriel emploie autant de personnes par rapport au nombre d'habitants. La densité des entreprises de technologie médicale est unique. Parmi les 1 400 entreprises, trois cinquièmes sont des fabricants et des fournisseurs, auxquels s'ajoutent des prestataires de services spécialisés ainsi que des entreprises de commerce et de distribution. Les entreprises sont réparties dans toute la Suisse, avec une présence plus marquée au bord du lac Léman, au Tessin, sur le Plateau central et à Zurich-Suisse centrale. De nombreux fournisseurs et leur savoir-faire spécialisé sont domiciliés dans l'Arc jurassien. En tant qu'employeur, le secteur de la technologie médicale est aussi présent que les industries pharmaceutique et horlogère. Poussé par l'innovation et fort de sa croissance, il représente le profil de réussite de la nation exportatrice qu'est la Suisse.

## INNOVATION

La technologie médicale moderne réunit de nombreuses lignées traditionnelles. Parmi elles, des artisans romands ingénieux comme le coutelier Joseph-Frédéric-Benoît Charrière, des chirurgiens bernois au sens pratique comme le prix Nobel Theodor Kocher et les horlogers suisses avec leur artisanat de précision. Dès la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, des médecins et des ingénieurs développent ensemble de nombreuses idées de technologie médicale qui ont encore des répercussions aujourd'hui. Dans les années 1950, les régions de Granges-Soleure et de Zurich sont des points qui se focalisent sur l'ostéosynthèse. Au cours des décennies suivantes, les entreprises suisses conquièrent l'étranger avec leurs produits de qualité. Aujourd'hui, la technologie médicale suisse fait partie d'une industrie de haute technologie très compétitive et active au niveau mondial.

## POLYVALENCE

La technologie médicale suisse séduit par sa diversité : les start-ups côtoient les grandes entreprises établies, les sociétés à vocation régionale côtoient les groupes internationaux. Ce qu'ils produisent est également très varié. La Suisse est traditionnellement forte dans les domaines de la traumatologie, de l'endoprothèse (remplacement des articulations) et de la médecine dentaire. D'autres points forts de la branche sont apparus ces dernières années dans les domaines des soins intensifs, du diagnostic in vitro, de la cardiologie, de l'ophtalmologie et des systèmes d'administration de médicaments. Actuellement, de jeunes entreprises conquièrent des marchés d'avenir avec des systèmes robotisés, des appareils de neuroréhabilitation et des dispositifs médicaux basés sur des logiciels. Cette diversité s'explique par les excellentes conditions dont bénéficie notre pays en tant que site de connaissances et de technologies. Cet environnement optimal doit être préservé.



**16,4 %**

Contribution à la balance commerciale positive de la Suisse



**1 400**

Nombre d'entreprises



**63 000**

Nombre de personnes employées



**5,9 milliards de CHF**  
Imports



**2,9 %**

Croissance de l'emploi par an (2012 – 2019)

## Chiffres clés du secteur



**12 milliards de CHF**  
Exports



**17,9 milliards de CHF**  
Chiffre d'affaires



**6 %**

Croissance du chiffre d'affaires par an (2012 – 2019)

# À propos de Swiss Medtech

Swiss Medtech est l'association de l'industrie suisse de la technologie médicale et compte aujourd'hui plus de 700 membres. Fondée en 2017 et basée à Berne, l'association sectorielle fait partie de l'organisation faîtière européenne MedTech Europe. Swiss Medtech s'engage en faveur d'un environnement qui favorise l'innovation, encourage la création de nouvelles entreprises et renforce la compétitivité des sociétés. L'objectif est de créer des conditions-cadres qui permettent au secteur suisse de la technologie médicale de fournir des prestations de pointe au profit de soins médicaux de premier ordre. Nous faisons donc part activement des intérêts communs de nos membres pour les intégrer dans les processus décisionnels de la politique économique et sanitaire, et nous encourageons le réseautage au sein de notre secteur d'activité et avec les acteurs sur le marché. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos membres, en les informant des développements importants et en apportant notre soutien dans les défis à relever.

De nombreux groupes d'experts proposent des réseaux spécialisés et une expertise supplémentaire aux membres. En tant qu'association professionnelle, nous sommes le premier point de contact pour toutes les questions concernant l'industrie suisse de la technologie médicale et nous informons le public sur son importance et ses activités. Le bureau Swiss Medtech est situé dans le bâtiment sitem-insel à l'entrée du campus Insel de l'hôpital universitaire de Berne. Sur ce site, Swiss Medtech fait partie du premier centre de compétences national pour la médecine translationnelle. Avec une douzaine de collaborateurs, le secrétariat a une structure légère.



## CONTACT

Swiss Medtech  
Peter Biedermann  
Directeur  
[peter.biedermann@swiss-medtech.ch](mailto:peter.biedermann@swiss-medtech.ch)  
+41 31 330 97 73  
[swiss-medtech.ch](http://swiss-medtech.ch)



