

RAPPORT ANNUEL 2025 DE SWISS MEDTECH

Mars 2026, à l'attention de l'assemblée générale



Chers membres Swiss Medtech,

2025 a été une année riche en exigences politiques et économiques pour le secteur des technologies médicales. Le « **couperet douanier** » a également marqué le débat politico-économique en Suisse – et a durement touché le secteur des technologies médicales. D'abord 31 pour cent de droits de douane américains, puis 39 pour cent, enfin 15 pour cent. Une chose est claire : cela n'a rien à voir avec une situation fiable.

Les entrepreneurs et entrepreneuses du secteur ont fait ce qui les caractérise : ils ont cherché des **solutions**. Pour ce faire, ils ont pu compter sur Swiss Medtech. L'association a rapidement fourni des informations sur les derniers développements, organisé des webinaires et donné des recommandations concrètes, allant de l'examen d'éventuelles exceptions douanières à la demande de remboursement des droits de douane, en passant par l'optimisation des chaînes d'approvisionnement.

C'est précisément dans ce contexte que l'Europe gagne encore en importance. L'**Union européenne (UE)** est et restera notre principal partenaire commercial. Un jalon important doit être posé avec les Bilatérales III. Le comité de Swiss Medtech a choisi de ne pas définir la position de l'association à l'avance, mais de consulter ses membres. Résultat : une participation très élevée et un soutien clair – avec pour argument déterminant l'accès direct au marché intérieur de l'UE. Le **sondage auprès des membres** est à la base du cap que suit Swiss Medtech en matière de politique européenne. L'association va maintenant s'impliquer intensivement dans le processus législatif de politique intérieure. L'accent est mis en particulier sur l'**accord commercial de reconnaissance mutuelle ARM (Mutual Recognition Agreement, MRA)**. Il est essentiel pour garantir la sécurité de l'approvisionnement, la capacité d'innovation et la compétitivité internationale du secteur suisse des technologies



médicales. Il faut de la clarté, de la rapidité et des solutions fiables.

L'accès au marché est également au cœur de ma motion concernant l'autorisation des **dispositifs médicaux certifiés FDA**, transmise au Conseil fédéral par les deux Chambres en 2022. Le Parlement a ainsi donné un mandat clair. Cependant, nous continuons à observer une grande réticence dans la mise en œuvre. Jusqu'à présent, nous ne percevons que peu de soutien de la part de l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Au lieu de promouvoir des solutions réalisables, c'est une attitude hésitante qui domine.

Ce qui nous préoccupe également beaucoup, c'est l'annonce faite par Swissmedic en novembre de vouloir introduire de nouvelles taxes pour le secteur des technologies médicales. Il est question d'environ **25 millions de francs**. Je ne peux pas m'empêcher de penser que l'institut tente d'atténuer ses récentes difficultés financières en obtenant des fonds de la part de l'industrie. **Ça ne marche pas comme ça !** Au vu des défis existants – suppression de l'ARM avec l'UE, mise en œuvre de la réglementation européenne sur les dispositifs médicaux RDM (Medical Device Regulation, MDR) ainsi que des nouveaux droits de douane américains – ce sont des signaux de politique intérieure visant

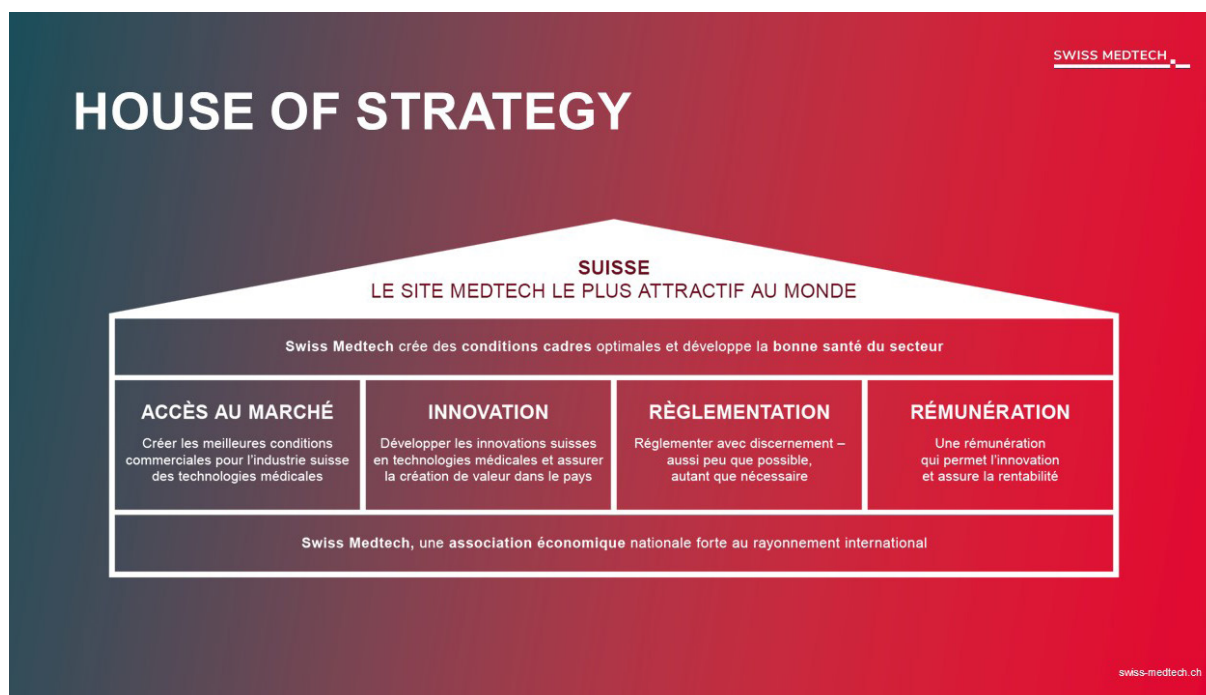
à renforcer le secteur qui sont demandés, et non des charges financières supplémentaires.

Dans ce contexte, le rôle de Swiss Medtech revêt une importance capitale. Notre mission en tant qu'association est claire : nous représentons les **intérêts du secteur** de manière unie, basée sur des faits et avec force. Nous donnons une orientation à nos membres, nous nous impliquons tôt et de manière constructive dans les processus politiques et nous nous prononçons devant les **médias** lorsque cela est nécessaire. Nous nous engageons en faveur de marchés ouverts, de conditions-cadres favorables à l'innovation, d'une rémunération équitable et d'une réglementation mesurée. Et avec la **campagne Medtech Means Life**, nous rendons visible la contribution que le secteur des technologies médicales apporte chaque jour aux soins de santé et à l'économie nationale.

2026 restera une année riche en défis politiques. Une association forte et unie est donc d'autant plus importante. Swiss Medtech continuera d'assumer cette **responsabilité** – vis-à-vis de la politique, de l'administration, des médias et du public.

Merci à vous toutes et tous – les membres, les expertes et experts du système de milice, mes collègues du comité directeur ainsi que notre directeur Adrian Hunn, la direction et l'équipe – pour votre grand engagement.

Damian Müller
Président Swiss Medtech



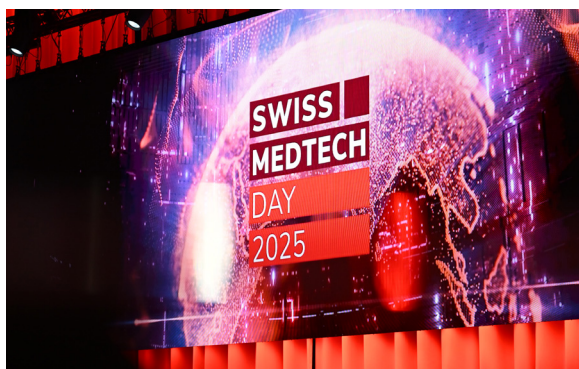
MEDTECH MEANS LIFE.

«Avec la campagne Medtech Means Life, nous rendons visible la contribution que le secteur des technologies médicales apporte chaque jour aux soins de santé et à l'économie nationale.»

Swiss Medtech a connu une année 2025 riche en défis et en événements : la stratégie de l'association a été affinée, elle a été clairement positionnée et a fait l'objet d'un développement ciblé. Dans un environnement complexe, Swiss Medtech a fait avancer des thèmes centraux, posé de nouveaux jalons et consolidé son rôle de voix forte du secteur.

SWISS MEDTECH DAY

En 2025 également, le Swiss Medtech Day a réuni à Berne quelque 800 spécialistes de l'industrie, de la recherche et de la santé publique. Placée sous le slogan « **Maîtriser la complexité** », la journée porte sur la question de savoir comment une bonne idée peut devenir un dispositif médical commercialisable. Le pays invité, les Pays-Bas, représenté par l'ambassadrice Karin Mössenlechner, a montré comment une politique d'innovation systématique nivelle le passage de la recherche à l'application. L'exposition avec ses fabricants et ses fournisseurs a été très fréquentée, les formats de réseautage ont été très appréciés et les sessions Deep Dive ont attiré beaucoup de monde.



SWISS MEDTECH AWARD

Le très convoité Swiss Medtech Award d'une valeur de 50 000 francs, sponsorisé par le groupe

Sonova et le groupe Straumann, a été décerné en 2025 à **QUMEA**. L'entreprise soleuroise a été récompensée pour son système de suivi numérique de la mobilité. Un capteur radar 3D enregistre en permanence des modèles de mouvements dans la chambre du patient. Ceux-ci sont évalués en temps réel grâce à l'intelligence artificielle. Le système détecte les risques à un stade précoce et alerte le personnel soignant – sans caméras ni capteurs optiques et dans le respect des normes les plus strictes en matière de protection des données.



NATIONAL REGULATORY CONFERENCE

Plus de 400 représentants et représentantes du secteur des technologies médicales se sont réunis à Berne à l'occasion de la National Regulatory Conference 2025 de Swiss Medtech. La conférence s'est concentrée sur les défis économiques et de politique commerciale avec les deux principaux partenaires commerciaux – **l'UE et les États-Unis**. Avec son intervention placée sous le slogan « Un an après », l'ambassadeur Patric Franzen, négociateur en chef de la Suisse pour les négociations avec l'UE et secrétaire d'État adjoint au DFAE, a une nouvelle fois pris la parole. Il y a un an, il avait fait un état des lieux des discussions ; cette fois-ci il a présenté le résultat des négociations.

SALONS

L'équipe en charge des salons de Swiss Medtech a soutenu les entreprises suisses dans la planification et l'organisation de leur présence sur les salons. En 2025, Swiss Medtech était présente à la Swiss Medtech **Expo à Lucerne** avec un stand commun réaménagé et 28 exposants, favorisant les échanges tout au long de la chaîne de création de valeur. Le salon **COMPAMED à Düsseldorf** a également confirmé son rôle de point de rencontre central de la communauté globale des technologies médicales, où le Swiss Pavilion, avec 18 exposants suisses, a mis en évidence la force d'innovation du secteur.

CRÉATION DE LA SECTION DENTAL

Au cours de sa première année complète, 25 nouveaux membres ont rejoint la section Dental. Lors de l'assemblée générale constitutive en mai, **le comité, la stratégie et le budget** ont été adoptés. D'autres moments forts ont été la rencontre des membres chez Straumann à Bâle en mai et le Dental Lunch lors de la National Regulatory Conference en octobre. Au cours de six réunions au total, le comité a travaillé sur le développement de la stratégie de la section et sur le programme annuel 2026.



FONDATION DE SWISS MEDTECH ROMANDIE

Avec la création de Swiss Medtech Romandie en 2025, l'association renforce sa présence en Suisse romande. Le secrétariat est géré par la **Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie** (CVCI) et dirigé par son vice-directeur Andreas Banholzer. Un comité consultatif composé de personnalités de l'industrie régionale des technologies médicales encadre la nouvelle antenne ; son président est Nicolas Durand. Katrin Siebenbürger-Hacki représente Swiss Medtech Romandie au sein du comité directeur.



COOPÉRATION ET PARTENARIATS

Swiss Medtech a élargi de manière ciblée son **réseau international** et a approfondi de manière substantielle la collaboration avec les associations sœurs en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis – ABHI et AdvaMed. Parallèlement, des activités communes ont renforcé la coopération avec les associations germanophones de technologies médicales BVMed (Allemagne) et AUSTROMED (Autriche). Ces étapes font partie d'une gestion systématique des parties prenantes.

FORMATIONS CONTINUES

Pour réussir demain, il faut être en forme aujourd'hui. Swiss Medtech a organisé plus d'une douzaine de webinaires de formation continue avec plus de **2 000 participants et participantes** – notamment sur les droits de douane américains, les inspections de Swissmedic, l'intelligence artificielle, la réglementation sur le développement durable et l'échange de données. L'association a en outre répondu à des centaines de demandes par mail et par téléphone.

FEUILLE DE ROUTE DE LA DÉCARBONISATION DES TECHNOLOGIES MÉDICALES

En été 2025, Swiss Medtech a publié la première feuille de route de la décarbonisation spécifique au secteur en Suisse. Elle aide les entreprises productrices actives dans les technologies médicales à réduire systématiquement les émissions de CO₂. L'association a déjà mis en œuvre une mesure recommandée : le code de durabilité du secteur avec un **objectif net zéro**. Son application à grande échelle doit permettre de réduire les charges administratives et de libérer des ressources pour mettre en œuvre des mesures concrètes de réduction des émissions.



ENQUÊTE AUPRÈS DES MEMBRES SUR LE PAQUET SUISSE-UE

Swiss Medtech a chargé l'institut de sondage gfs.bern d'interroger ses plus de 800 membres sur le paquet Suisse-UE. Deux bons tiers des entreprises interrogées soutiennent le paquet et voteraient oui aujourd'hui. Plus de 70 pour cent le considèrent comme important pour leurs propres affaires et plus de 80 pour cent comme central pour la compétitivité de la Suisse en tant que site medtech. La grande **majorité** attend de l'association qu'elle s'engage en faveur du paquet.

CONSULTATIONS PUBLIQUES

Swiss Medtech a participé activement aux consultations publiques et a fait valoir les **intérêts** du secteur des technologies médicales dans des dossiers importants portant sur la réglementation et la politique de la santé – des relations Suisse-UE aux réglementations en matière de transparence et de rapports sur le climat, en passant par les questions de taxes, de brevets et d'environnement.



PRÉSENCE DANS LES MÉDIAS

Nous avons répondu à un grand nombre de demandes des médias, mené des entretiens de

fond avec des journalistes sélectionnés, publié des communiqués de presse sur des thèmes d'actualité tels que le « couperet douanier »; nous sommes opposés par voie médiatique aux exercices d'économie aux dépens des soins de santé et avons répondu à des questions à la **radio et à la télévision.**

CAMPAGNE MEDTECH MEANS LIFE

En mai 2025, Swiss Medtech a lancé la campagne triennale « **Medtech Means Life** ». L'objectif est de sensibiliser davantage le public à l'importance sociale et économique du secteur des

technologies médicales. La campagne est axée sur l'innovation, les soins de santé, l'emploi et l'économie. Pour ce faire, l'association a rendu visite à de nombreuses entreprises membres et, munie d'une caméra et d'un appareil photo, a rendu visible ce que le secteur accomplit au quotidien.

VOUS N'ÊTES PAS ENCORE MEMBRE ?

En tant que fédération sectorielle, nous représentons aujourd'hui **plus de 800 entreprises**. Rejoignez-nous. Vous profitez du plus grand réseau de technologies médicales de Suisse avec une portée internationale. Nous vous conseillons de manière compétente, vous offrons un soutien concret et un accès exclusif à nos organes spécialisés. Nous nous battons pour vos intérêts et renforçons le site Medtech en Suisse.

Nous nous réjouissons de votre participation !

Adrian Hunn
Directeur Swiss Medtech



#MetechMeansCommunity

BÉNÉFICES POUR MEMBRES



NETWORK



KNOW-HOW



IMPACT

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2025

	2025 CHF	2024 CHF
Liquidités	1'910'224	1'867'838
Créances résultant de livraisons et de prestations		
– envers des tiers	176'616	94'000
– envers des autorités publiques	1'271	7'133
Actifs de régularisation	42'563	99'004
Actifs circulants	2'130'674	2'067'975
Immobilisations corporelles mobilier		
– Autres placements financiers	11'519	11'519
– Machines de bureau et informatique	2'500	3'300
– Mobilier et équipement	1'700	3'700
Actifs incorporels		
– Autres actifs incorporels	1	1
Actifs immobilisés	15'720	18'520
Actifs	2'146'394	2'086'495
Dettes résultant de livraisons et de prestations		
– envers des tiers	216'710	240'220
Passifs de régularisation	115'587	114'999
Provisions et postes analogues prévus par la loi	517'425	464'566
Capitaux étrangers à court terme	849'722	819'785
Capitaux étrangers	849'722	819'785
Solde d'ouverture	1'266'710	1'176'115
Bénéfice de l'exercice	29'962	90'595
Fonds propres	1'296'672	1'266'710
Passifs	2'146'394	2'086'495

COMPTE DE RÉSULTAT 1.1.2025 – 31.12.2025

	2025 CHF	2024 CHF
Cotisations	2'600'923	2'552'529
Produit événements, prestations et projets	843'155	1'023'205
Produit groupes d'experts et sections	691'498	658'715
Réduction de recettes	-66'262	-6'541
Produits d'exploitation	4'069'314	4'227'908
Charges événements, prestations et projets	920'451	941'169
Charges groupes d'experts et sections	514'442	509'586
Charges directes	1'434'893	1'450'755
Bénéfice brut après charges directes	2'634'421	2'777'153
Salaires	1'870'253	1'769'938
Charges liées aux assurances sociales	307'806	290'859
Autres charges du personnel	59'208	95'026
Transfert des frais de personnel vers les projets	-40'745	-47'935
Charges de personnel	2'196'522	2'107'888
Bénéfice brut après charges de personnel	437'899	669'265
Frais de locaux	63'967	68'001
Entretien, réparation, remplacement et leasing	0	1'528
Assurances choses, taxes et redevances	4'818	5'267
Frais administratifs et informatiques	391'120	426'880
Frais de publicité	10'481	8'934
Autres charges d'exploitation	1'781	3'231
Autres charges d'exploitation	472'167	513'841
Bénéfice / Perte d'exploitation EBITDA	-34'268	155'424
Amortissements des immobilisations mobiles	4'106	17'286
Bénéfice / Perte d'exploitation EBIT	-38'374	138'138
Charges financières	953	2'943
Revenus financier	3'971	15'626
Bénéfice / Perte d'exploitation avant impôts	-35'356	150'821
Charges extraordinaires non récurrentes ou non périodiques	0	60'000
Recettes extraordinaires non récurrentes ou non périodiques	65'615	0
Bénéfice annuel avant impôts	30'259	90'821
Impôts directs	297	226
Bénéfice de l'exercice	29'962	90'595

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2025

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Société : Swiss Medtech – Association suisse de technologie médicale		
Forme juridique : association		
Siège : Berne		
Nombre de postes à plein temps (moyenne annuelle) (déclaration, si le nombre n'est pas supérieur à 10, 50 ou 250)	inférieur à 10	inférieur à 10
Dettes envers l'institution de prévoyance	106.78	0.00
Montant résiduel des dettes de leasing (y compris les baux pluriannuels) Passif dont la durée résiduelle est supérieure à 1 an	0.00	0.00
Indications diverses Actifs utilisés pour garantir les propres engagements	11'519.00	11'519.00

Informations sur les principes appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse, en particulier aux articles du Code des obligations (articles 957 à 962) relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes.

La présentation des comptes exige que l'organe de direction le plus élevé fasse des estimations et des jugements qui pourraient affecter les montants déclarés des actifs et des passifs ainsi que des passifs éventuels à la date du bilan, ainsi que les produits et les charges au cours de la période de référence. L'organe de direction le plus élevé décide dans chaque cas, à sa propre discrétion, s'il convient de faire usage de la marge de manœuvre existante en matière d'évaluation statutaire et de bilan comptable. Dans l'intérêt de l'entreprise, des amortissements, des corrections de valeur et des provisions peuvent être effectués au-delà de ce qui est nécessaire pour les besoins de l'entreprise, conformément au principe de prudence.

Produit exceptionnel, non récurrent ou hors période

L'année précédente, le poste des charges comprenait la constitution d'une provision. Au cours de l'année sous revue, les produits comprennent la dissolution d'une provision de 60 000 CHF qui n'est plus nécessaire ainsi que la radiation de dettes non réclamées.

Evénements importants après la date de clôture du bilan

Il n'y a pas eu, entre la date du bilan et la date d'approbation des comptes annuels par la plus haute instance de direction, d'événements importants susceptibles d'affecter les informations présentées dans ces comptes annuels ou devant être publiées ici.

RAPPORT DE RÉVISION

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée des membres de la Swiss Medtech – Association Suisse de la Technologie Médicale, Berne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) comme représentés aux pages 10 à 12 de la Swiss Medtech – Association Suisse de la Technologie Médicale pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Guemligen, le 27 mars 2026

T+R AG



Andreas Oester
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte



Joel Meer-Rau
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

MEDTECH MEANS TEAMWORK

Nous sommes une petite équipe engagée – et nous nous engageons avec conviction en faveur du secteur suisse des technologies médicales.

Un grand merci pour votre confiance et votre fidélité envers Swiss Medtech.



De gauche à droite : Anita Holler, Christian Huber, Claudia Guldemann, Peter Wehrheim, Barbara Mettler, Adrian Hunn, Carina Schaller, Tobias Geiser, Kathrin Rieder, Doris Loretan, Christine Chappuis, Bettina Knellwolf.