

# RAPPORTO ANNUALE SWISS MEDTECH 2025

Marzo 2026, all'attenzione dell'Assemblea dei soci



## Gentili soci di Swiss Medtech,

il 2025 è stato un anno politicamente ed economicamente impegnativo per il medtech. Il «**martello dei dazi**» ha segnato il dibattito di politica economica anche in Svizzera, colpendo duramente il settore medtech. Prima il 31 per cento di dazi USA, poi il 39 per cento, infine il 15 per cento. Una cosa sola è chiara: l'affidabilità è tutta un'altra cosa.

Le imprenditrici e gli imprenditori del settore hanno fatto ciò che li distingue: hanno cercato **soluzioni**. E hanno potuto contare su Swiss Medtech. L'associazione ha fornito informazioni tempestive sugli ultimi sviluppi, ha condotto webinar e ha fornito raccomandazioni concrete: dalla verifica delle possibili esenzioni doganali all'ottimizzazione delle catene di approvvigionamento, fino alla richiesta di rimborsi doganali.

Proprio alla luce di questa situazione, l'Europa assume ulteriore importanza. L'**Unione europea (UE)** è e rimane il nostro principale partner commerciale. Con i **Bilaterali III** va presa una decisione cruciale. Il Consiglio direttivo di Swiss Medtech ha deciso di non stabilire in anticipo la posizione dell'associazione, ma di consultare i suoi soci. Il risultato: una partecipazione molto elevata e un chiaro consenso, con l'accesso diretto al mercato interno dell'UE come argomento decisivo. Il **sondaggio tra i soci** costituisce la base per la linea di politica europea di Swiss Medtech. L'associazione parteciperà ora intensamente al processo legislativo interno. L'attenzione è focalizzata in particolare sull'**accordo commerciale (Mutual Recognition Agreement, MRA)**. È centrale per la sicurezza dell'approvvigionamento, la capacità di innovazione e la competitività internazionale del medtech svizzero. C'è bisogno di chiarezza, velocità e soluzioni affidabili.



L'accesso al mercato riguarda anche la mia mozione per l'approvazione di **dispositivi medici certificati dalla FDA**, che nel 2022 è stata trasmessa al Consiglio federale dal Consiglio nazionale e dal Consiglio degli Stati. Il Parlamento ha quindi conferito un mandato chiaro. Nell'attuazione, tuttavia, continuiamo a sperimentare una grande reticenza. Finora abbiamo percepito uno scarso supporto dall'Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP). Anziché promuovere soluzioni praticabili, prevale un atteggiamento esitante.

Inoltre, ciò che ci preoccupa molto è l'annuncio di Swissmedic di novembre relativo alla volontà di introdurre nuove tasse per il settore delle tecnologie mediche. Si parla di circa **25 milioni di franchi**. Ho l'impressione che l'Istituto stia cercando di attenuare le sue recenti difficoltà finanziarie attingendo ai mezzi delle imprese del settore. **Così non va!** In considerazione delle sfide già esistenti – il venir meno dell'MRA con l'UE, l'attuazione della regolamentazione europea dei dispositivi medici (Medical Device Regulation, MDR) e i nuovi dazi statunitensi – sono necessari segnali interni per rafforzare il settore, non ulteriori oneri finanziari.

In questo contesto, il ruolo di Swiss Medtech è di fondamentale importanza. Il nostro compito come associazione è chiaro: rappresentiamo gli **interessi del settore** in modo unito, basato sui fatti e con determinazione. Creiamo orientamento per i nostri membri, interveniamo presto e in modo costruttivo nei processi politici e ci presentiamo ai media quando necessario. Ci impegniamo per mercati aperti, condizioni quadro favorevoli all'innovazione, retribuzioni eque e una regolamentazione moderata. E con la **campagna Medtech Means Life** rendiamo visibile il contributo che il medtech offre quotidianamente al sistema sanitario e all'economia.

Il 2026 sarà un anno impegnativo sul piano politico. E quindi è importante contare su

un'associazione forte e unita. Swiss Medtech continuerà ad assumersi questa **responsabilità** nei confronti della politica, dell'amministrazione, dei media e del pubblico.

**Il mio ringraziamento va a tutti voi** – ai soci, alle esperte e agli esperti del sistema di milizia, alle mie colleghe e ai miei colleghi del Consiglio direttivo, e al nostro direttore Adrian Hunn, alla Direzione e al team – per il vostro grande impegno.

**Damian Müller**  
Presidente Swiss Medtech



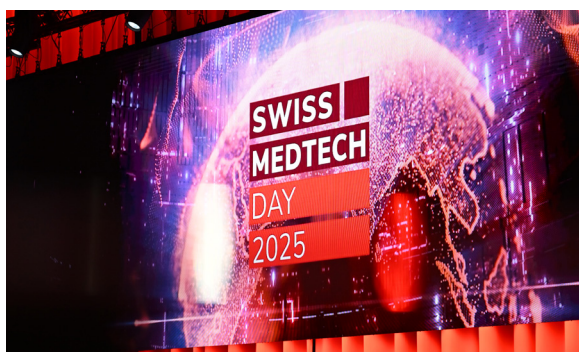
# MEDTECH MEANS LIFE.

«Con la campagna Medtech Means Life rendiamo visibile il contributo che il medtech offre quotidianamente al sistema sanitario e all'economia.»

**Swiss Medtech guarda al 2025 come a un anno impegnativo e ricco di eventi. L'associazione è stata migliorata strategicamente, posizionata chiaramente e ulteriormente sviluppata in modo mirato. In un contesto impegnativo, Swiss Medtech ha promosso temi centrali, ha dato nuovi impulsi e ha consolidato il suo ruolo come voce forte del settore.**

## SWISS MEDTECH DAY

Allo Swiss Medtech Day di Berna anche nel 2025 si sono dati appuntamento circa 800 specialisti e specialiste dell'industria, della ricerca e del settore sanitario. All'insegna del motto «**Gestione della complessità**», l'evento si è focalizzato su come una buona idea possa essere trasformata in un dispositivo medico commerciabile. Il Paese ospite, i Paesi Bassi – rappresentato dall'ambasciatrice Karin Mössenlechner – ha mostrato come una politica dell'innovazione coerente possa facilitare il passaggio dalla ricerca all'applicazione. L'esposizione con fabbricanti e fornitori è stata molto apprezzata, i formati di networking sono stati ben accolti e le Deep Dive Session sono state molto seguite.



## SWISS MEDTECH AWARD

Il prestigioso Swiss Medtech Award del valore di 50'000 franchi, sponsorizzato dal

Gruppo Sonova e dal Gruppo Straumann, è stato assegnato nel 2025 a **QUMEA**. L'azienda di Soletta è stata premiata per il suo monitoraggio della mobilità digitale. Un sensore radar 3D rileva continuamente i modelli di movimento nella stanza del paziente, che vengono analizzati in tempo reale mediante l'intelligenza artificiale. Il sistema rileva tempestivamente i rischi e allerta il personale infermieristico – senza telecamere o sensori ottici e nel rispetto dei più elevati standard di protezione dei dati.



## NATIONAL REGULATORY CONFERENCE

Oltre 400 rappresentanti del medtech si sono incontrati a Berna per la National Regulatory Conference 2025 di Swiss Medtech. L'attenzione è stata posta sulle sfide economiche e di politica commerciale con i due principali partner commerciali: **l'UE e gli USA**. All'insegna del motto «Un anno dopo», l'ambasciatore Patric Franzen, capo negoziatore della Svizzera per le trattative con l'UE e segretario di Stato supplente del DFAE, è salito nuovamente sul palco. Se l'anno precedente aveva parlato dello stato dei negoziati, quest'anno ne ha presentato l'esito.

## FIERE

Il team fiere Swiss Medtech ha supportato le aziende medtech svizzere nella pianificazione e nell'implementazione delle loro presenze in fiera. Nel 2025 Swiss Medtech è stata presente alla Swiss Medtech **Expo a Lucerna** con uno stand collettivo rinnovato e 28 espositori, promuovendo lo scambio lungo l'intera catena del valore. Anche la **COMPAMED di Düsseldorf** ha confermato il suo ruolo come punto di incontro centrale della comunità globale medtech, dove lo Swiss Pavilion, con 18 espositori svizzeri, ha reso visibile il potere innovativo del settore.

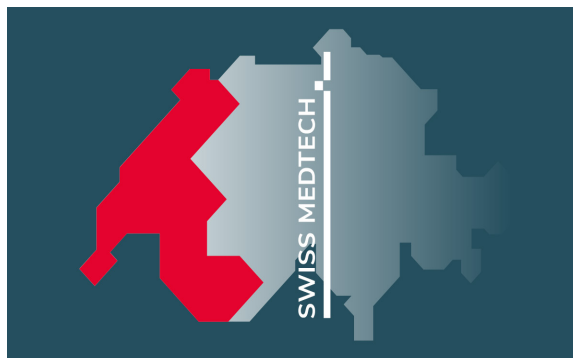
## CREAZIONE SEZIONE DENTAL

Nel primo esercizio completo, 25 nuovi soci si sono uniti alla sezione Dental. Durante l'assemblea costitutiva dei soci di maggio sono stati approvati **il Consiglio, la strategia e il bilancio**. Altri momenti salienti sono stati l'incontro dei soci presso Straumann a Basilea a maggio e il Dental Lunch alla National Regulatory Conference in ottobre. In un totale di sei riunioni, il Consiglio ha lavorato allo sviluppo della strategia della sezione e al programma annuale 2026.



## FONDAZIONE SWISS MEDTECH ROMANDIE

Con l'istituzione di Swiss Medtech Romandie, l'associazione rafforza la sua presenza nella Svizzera occidentale. Il segretariato è gestito dalla **Camera di commercio del Vaud (CVCI)** ed è guidato dal suo vicedirettore Andreas Banholzer. Un comitato composto da personalità dell'industria regionale delle tecnologie mediche accompagna la nuova sede; il presidente è Nicolas Durand. Katrin Siebenbürger-Hacki rappresenta Swiss Medtech Romandie nel Consiglio.



## COOPERAZIONI E PARTNERSHIP

Swiss Medtech ha ampliato in modo mirato il suo **network internazionale** e ha approfondito sostanzialmente la collaborazione con le associazioni sorelle nel Regno Unito e negli Stati Uniti – ABHI e AdvaMed. Parallelamente, la cooperazione con le associazioni medtech di lingua tedesca BVMed (Germania) e AUSTROMED (Austria) è stata rafforzata attraverso attività congiunte. Questi passaggi fanno parte di una gestione sistematica degli stakeholder.

## FORMAZIONE CONTINUA

Chi vuole avere successo anche domani, deve prepararsi oggi. Swiss Medtech ha condotto più di una dozzina di webinar di formazione continua con oltre **2'000 partecipanti** – tra cui in materia di dazi statunitensi, ispezioni Swissmedic, intelligenza artificiale, regolamentazione della sostenibilità e scambio di dati. Inoltre, l'associazione ha risposto a centinaia di richieste via e-mail e telefono.

## ROADMAP PER LA DECARBONIZZAZIONE MEDTECH

Nell'estate del 2025 Swiss Medtech ha pubblicato la prima roadmap per la decarbonizzazione specifica di settore in Svizzera. Supporta le aziende produttrici di tecnologia medica nella riduzione sistematica delle emissioni di CO<sub>2</sub>. Una misura raccomandata è già stata attuata dall'associazione: il codice di sostenibilità del settore con un obiettivo di **emissioni nette pari a zero**. La sua ampia applicazione dovrebbe ridurre gli oneri amministrativi e liberare risorse per misure concrete di riduzione delle emissioni.



## SONDAGGIO TRA I SOCI SUL PACCHETTO SVIZZERA-UE

Swiss Medtech ha incaricato l'istituto di ricerca gfs.bern di condurre un sondaggio tra i suoi oltre 800 soci riguardo al pacchetto Svizzera-UE. Ben due terzi delle aziende medtech si sono espresse favorevolmente al pacchetto e oggi voterebbero Sì. Oltre il 70 per cento lo considera importante per la propria attività, oltre l'80 per cento lo ritiene centrale per la competitività della piazza medtech svizzera. La grande **maggioranza** si aspetta che l'associazione si impegni a favore del pacchetto.

## CONSULTAZIONI PUBBLICHE

Swiss Medtech ha partecipato attivamente alle consultazioni pubbliche e ha fatto confluire gli **interessi** del medtech in dossier normativi e di politica sanitaria di importanza centrale, dalle relazioni Svizzera-UE alle problematiche fiscali, da brevetti e ambiente fino alle normative sulla trasparenza e ai rapporti sul clima.



## PRESENZA NEI MEDIA

Abbiamo risposto a numerose richieste dei media, tenuto incontri informali con giornalisti

selezionati, pubblicato comunicati stampa su temi attuali come il «martello dei dazi». Ci siamo opposti mediaticamente a misure di risparmio a scapito del settore sanitario restando anche a disposizione per domande e risposte alla **radio e alla televisione**.

### **KAMPAGNE MEDTECH MEANS LIFE**

Nel maggio 2025 Swiss Medtech ha lanciato la campagna triennale «**Medtech Means Life**». L'obiettivo è aumentare la consape-

volezza pubblica sull'importanza sociale ed economica del medtech. L'attenzione è posta su innovazione, assistenza sanitaria, occupazione e creazione del valore. A tal fine, l'associazione ha visitato numerose aziende associate e ha reso visibile con telecamera e macchina fotografica ciò che il settore realizza quotidianamente.

## NON SIETE ANCORA SOCI?

In quanto associazione di categoria, rappresentiamo al momento oltre **800 aziende associate**. Unitevi a noi. Beneficiate della più grande rete medtech della Svizzera, dalla portata internazionale. Vi offriamo una consulenza competente, un supporto concreto e un accesso esclusivo ai nostri comitati specializzati. Ci battiamo per le vostre esigenze e rafforziamo la Svizzera come piazza del medtech.

Vi aspettiamo!

**Adrian Hunn**  
Direttore Swiss Medtech



#MedtechMeansCommunity

## BENEFICI PER I MEMBRI



NETWORK



KNOW-HOW



IMPACT

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

	2025 CHF	2024 CHF
Liquidità	1'910'224	1'867'838
Crediti per forniture e prestazioni		
– nei confronti di terzi	176'616	94'000
– nei confronti di agenzie governative	1'271	7'133
Ratei e risconti attiv	42'563	99'004
<b>Capitale circolante</b>	<b>2'130'674</b>	<b>2'067'975</b>
Immobilizzazioni materiali mobili		
– Altre immobilizzazioni finanziarie	11'519	11'519
– Macchine da ufficio e informatica	2'500	3'300
– Mobili e arredi	1'700	3'700
Valori immateriali		
– Altri valori immateriali	1	1
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>15'720</b>	<b>18'520</b>
<b>Attivi</b>	<b>2'146'394</b>	<b>2'086'495</b>
Debiti da forniture e prestazioni		
– nei confronti di terzi	216'710	240'220
Ratei e risconti passivi	115'587	114'999
Accantonamenti e posizioni analoghe	517'425	464'566
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>	<b>849'722</b>	<b>819'785</b>
<b>Capitale di terzi</b>	<b>849'722</b>	<b>819'785</b>
Saldo iniziale	1'266'710	1'176'115
Perdita / Utile annuo	29'962	90'595
<b>Capitale proprio</b>	<b>1'296'672</b>	<b>1'266'710</b>
<b>Passivi</b>	<b>2'146'394</b>	<b>2'086'495</b>

## CONTO ECONOMICO AL 1.1.2025 – 31.12.2025

	2025 CHF	2024 CHF
Contributi associativi	2'600'923	2'552'529
Proventi eventi, servizi e progetti	843'155	1'023'205
Proventi gruppi specialistici e sezioni	691'498	658'715
Riduzioni del reddito	-66'262	-6'541
<b>Provento aziendale</b>	<b>4'069'314</b>	<b>4'227'908</b>
Costi eventi, servizi e progetti	920'451	941'169
Costi gruppi specialistici e sezioni	514'442	509'586
<b>Costi diretti</b>	<b>1'434'893</b>	<b>1'450'755</b>
<b>Utile lordo al netto dei costi diretti</b>	<b>2'634'421</b>	<b>2'777'153</b>
Spesa per salari	1'870'253	1'769'938
Spese per assicurazioni sociali	307'806	290'859
Altri costi del personale	59'208	95'026
Allocazione dei costi del personale ai progetti	-40'745	-47'935
<b>Costi del personale</b>	<b>2'196'522</b>	<b>2'107'888</b>
<b>Utile lordo al netto dei costi del personale</b>	<b>437'899</b>	<b>669'265</b>
Costi per locali	63'967	68'001
Manutenzione, riparazioni, sostituzione e leasing	0	1'528
Assicurazioni cose, imposte e tasse	4'818	5'267
Costi amministrativi e informatici	391'120	426'880
Costi pubblicitari	10'481	8'934
Altri costi aziendali	1'781	3'231
<b>Altri costi di gestione</b>	<b>472'167</b>	<b>513'841</b>
<b>Perdita / Utile d'esercizio EBITDA</b>	<b>-34'268</b>	<b>155'424</b>
Ammortamenti immobilizzazioni materiali mobili	4'106	17'286
<b>Perdita / Utile d'esercizio EBIT</b>	<b>-38'374</b>	<b>138'138</b>
Costi finanziari	953	2'943
Proventi finanziari	3'971	15'626
<b>Perdita / Utile d'esercizio al lordo delle imposte</b>	<b>-35'356</b>	<b>150'821</b>
Costi straordinari una tantum o estranei al periodo	0	60'000
Proventi straordinari una tantum o estranei al periodo	65'615	0
<b>Utile annuo al lordo delle imposte</b>	<b>30'259</b>	<b>90'821</b>
Imposte dirette	297	226
<b>Utile annuo</b>	<b>29'962</b>	<b>90'595</b>

## ALLEGATO DEL RAPPORTO ANNUAL2025

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>Ditta:</b> Swiss Medtech – Associazione Svizzera delle Tecnologie Mediche		
<b>Forma giuridica:</b> Associazione		
<b>Sede:</b> Berna		
<b>Numero posti di lavoro a tempo pieno in media annua</b> (Spiegazione se il numero non supera le 10, 50 o 250 unità)	non oltre 10	non oltre 10
<b>Debiti verso l'istituto di previdenza</b>	106.78	0.00
<b>Importo residuo dell'impegno di leasing</b> (incl. contratti di affitto pluriennali soggetti a documentazione) Impegni con durata residua > 1 anno	0.00	0.00
<b>Informazioni varie</b> Attività utilizzate per assicurare le proprie passività	11'519.00	11'519.00

### Informazioni sui principi adottati nel conto annuale

Il presente conto annuale è stato redatto secondo le disposizioni della legge svizzera, in particolare gli articoli del Codice delle obbligazioni (artt. 957-962) sulla contabilità commerciale e sulla presentazione dei conti.

La presentazione dei conti impone all'organo direttivo superiore stime e valutazioni che potrebbero influenzare i valori patrimoniali e gli impegni registrati, oltre che gli eventuali impegni al momento della stesura del bilancio, ma anche spese e proventi del periodo in esame. L'organo direttivo superiore decide a propria discrezione sull'utilizzo dei margini di valutazione e di stesura di bilancio previsti dalla legge. Per il bene della società, è possibile operare, nell'ambito del principio prudenziale, ammortamenti, rettifiche e accantonamenti nella misura necessaria alle finalità economico-aziendali.

### Successo straordinario, una tantum o estraneo al periodo

La voce Spese includeva lo scorso anno la costituzione di un accantonamento. Nel corso dell'esercizio, sono inclusi nei proventi lo scioglimento di un accantonamento non più necessario, pari a CHF 60'000, e lo stralcio di passività non richieste.

### Eventi significativi successivi alla data di chiusura del bilancio

Dopo la data di chiusura del bilancio e fino all'approvazione del conto annuale non sono emersi da parte dell'organo direttivo superiore altri eventi significativi che possano compromettere l'informatività del presente conto annuale e che debbano essere pubblicati in questa sede.

# RAPPORTO DI REVISIONE

## Relazione dell'Ufficio di revisione sulla revisione limitata all'assemblea generale di Swiss Medtech – Associazione Svizzera delle Tecnologie Mediche, Berna

In qualità di Ufficio di revisione, abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) di Swiss Medtech – Associazione Svizzera delle Tecnologie Mediche presentato alle pagine 10 a 12 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

La direzione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo Standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione, non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale, come pure la proposta d'impiego dell'utile di bilancio, non siano conformi alle disposizioni legali svizzere e statutarie.

Guemligen, 27 marzo 2026

T+R AG



Andreas Oester  
Esperto contabile diplomato  
Perito revisore abilitato



Joel Meer-Rau  
Esperto contabile diplomato  
Perito revisore abilitato

Revisore responsabile

## MEDTECH MEANS TEAMWORK

Siamo un piccolo team motivato e ci dedichiamo convintamente al settore medtech svizzero.

Grazie di cuore per il vostro impegno e la vostra vicinanza a Swiss Medtech.



Da sinistra a destra: Anita Holler, Christian Huber, Claudia Guldemann, Peter Wehrheim, Barbara Mettler, Adrian Hunn, Carina Schaller, Tobias Geiser, Kathrin Rieder, Doris Loretan, Christine Chappuis, Bettina Knellwolf.